

雲林縣土庫鎮 「地方創生計畫」

與地方一起經營的街區產業平台

2019年11月

提案單位：雲林縣政府、土庫鎮公所

簡報大綱

- 1** 地方發展條件
- 2** 機會與挑戰
- 3** 核心發展願景
- 4** 地方創生5支箭
- 5** 創生事業提案
- 6** 事業提案總表與配套建設需求
- 7** 配套建設需求
- 8** 預期成果與效益
- 9** 附件：共識會議及提案細節

地方發展條件



儀表板
Dashboard



人口
Population



所得
Income



經濟與產業
Economy and
Industry



交通
Transportation



觀光
Tourism



土地
Land



住宅
Housing



環境
Environment



教育
Education



文化
Culture



社福
Social Welfare



醫療
Medical



人口數(人)

28,794

人口



所得

(雲林縣之)
可支配所得(元)

745,074



經濟與產業

工商各業別之公司登記家數總計

1,248



交通

4G基地台數量

67

數位發展程度
3級區域



觀光

旅館民宿數量

1



土地

(雲林縣之)
都市計畫工業區(公頃)

441.83



住宅

(雲林縣之)
平均每戶全年住宅支出(元)

109,903



環境

(雲林縣之)
每萬人公園、綠地面積數(公頃)

1.33



教育

大學以上人數

5,724



文化

歷史建築數量

4

集中城鎮中心
尚待活化使用



社福

低收入戶全區總戶數比(%)

2.03



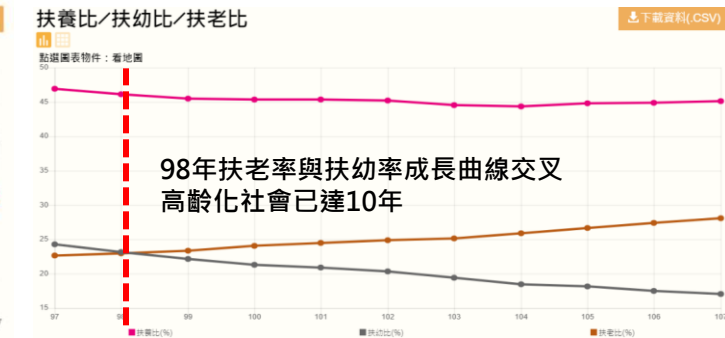
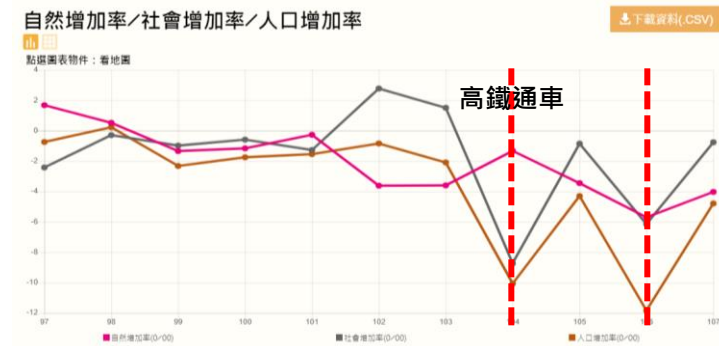
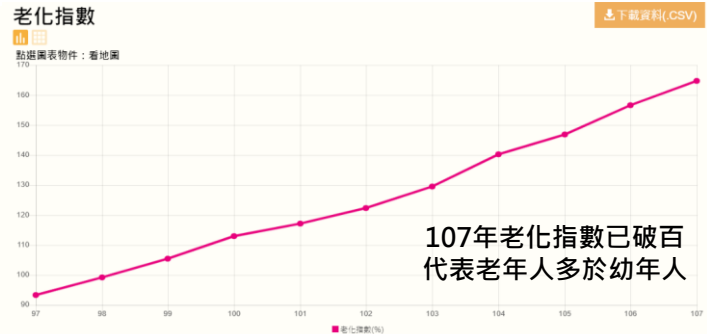
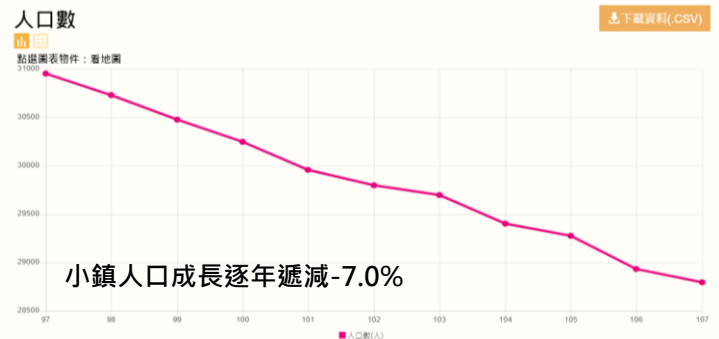
醫療

診所家數

9

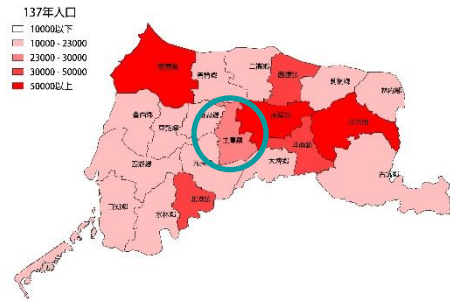
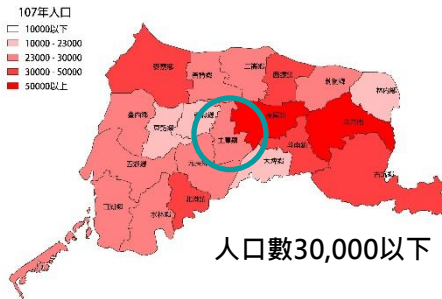
地方發展條件

高齡化社會、人口外流、地方活性化不足

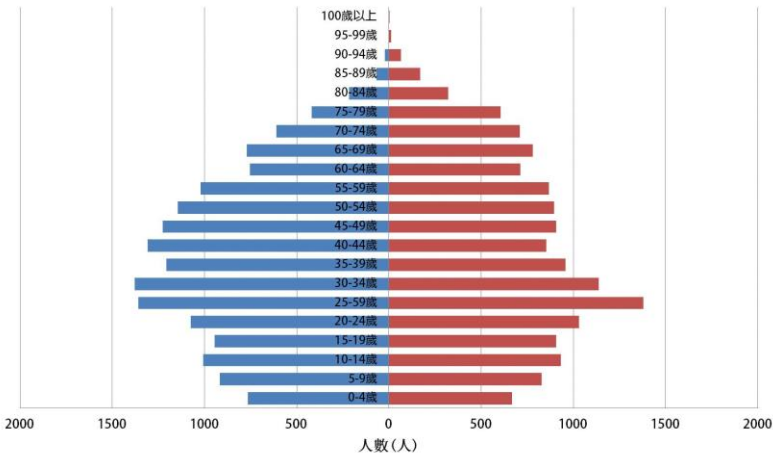


地方發展條件

屬於平原地區的衛星鄉鎮

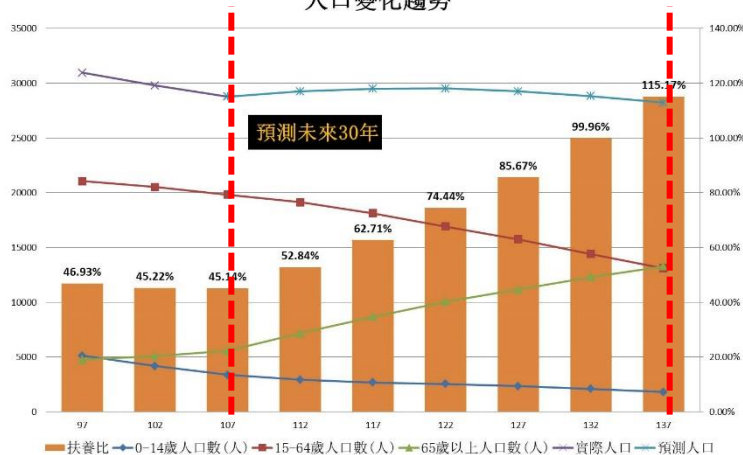


97土庫鎮



老年人口=勞動力人口

人口變化趨勢



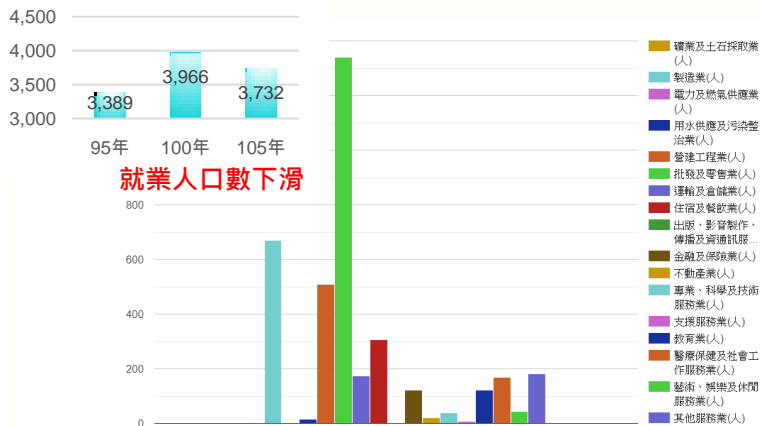
地方發展條件

產業創新動能不足，就業市場發仍待激發

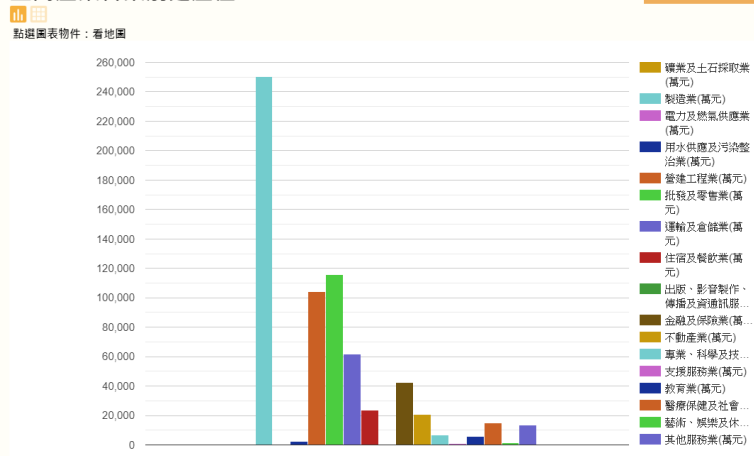
- ✓ 工商普查資料顯示，就業人口數下滑
- ✓ 城鎮磁吸效應，虎尾周邊市鎮就業機會多，地方就業市場以製造業、批發零售業及營造業為主
- ✓ 製造業單位產值相對高(地方產業技術有獨特優勢)、批發零售業(平均單位產值低，產業動能有限)



工商產業各業別之從業人數



工商產業各業別之產值



地方發展條件

中介城鎮 - 土庫特色DNA



人口規模與成長情形

107年28,794人
10年來呈現7.0%負成長



城鎮發跡與型態

雲林正中心
早期鹿港至北港的交通要塞
兩大聚落(土庫、馬光)的中介城鎮



宗教信仰

300年發展歷史
六房媽聚落文化圈-土庫股



生活型城鎮

文化產業生活圈



產業樣貌

全鎮68.37%耕地、46.7%農業人口
農業基底，產業文化保種倉庫在土庫



一級產業，以農業為主

稻米、蒜頭、花生、甘蔗



二級產業，以食品加工業為主

醬油、食用油、蜂蜜、香草

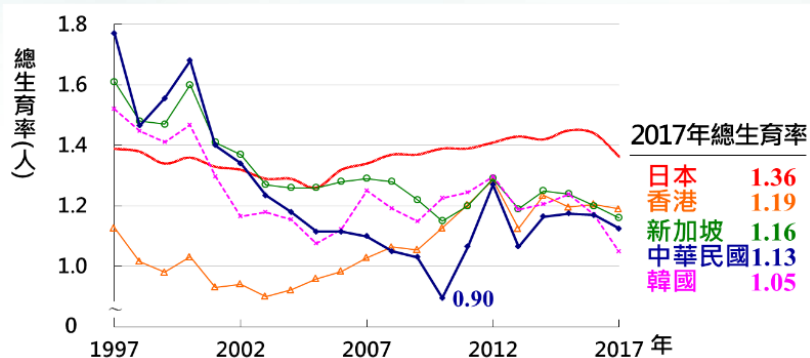


三級產業，傳統商店與現代商業

雜貨店、小吃店、餅舖、茶莊、商旅

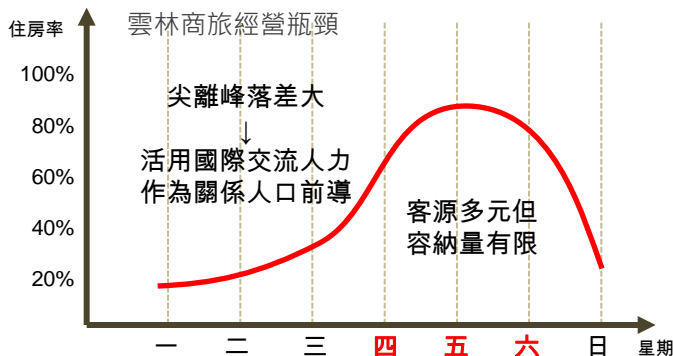
挑戰與機會

問題意識：少子化、地方人口遞減，威脅地方發展競爭力



挑戰

1. 整體學齡人口遞減，衝擊地方發展競爭力。雲林也不例外。
2. 衝擊地方自主性發展弱勢化(人、財)，急需重視地方學齡人才培養平台。
3. 少子化發展，強調地方意識的培養，翻轉鄉村地區不利生存的世襲包袱。



機會

1. 全鎮唯一商旅經營瓶頸，尖離峰旅客量大。尖峰時段客源多但容納量有限，仍有擴展需求。
2. 結合既有產業發展特色城鄉的雙語學習環境，作為關係人口導入的窗口。
3. 串聯全縣偏鄉特色產業做為服務基底，提升服務國際化，促進城鄉活性化。

挑戰與機會

2017年土庫出現一間夜晚唯一明亮的飯店

2014

2017

2019

2021

2022

2025



城鎮中心
風貌營造

文化資產修復
營造小鎮風貌

雲林商旅
落腳土庫

21間客房
22,000
人次/年

串聯地方業者
提升國際服務能力
擴大街區經濟

小農、食品製造
業者、觀光工廠

成立街區產業平
台，開發國際學
旅經濟市場

土庫國際學旅
土庫軸帶旅程

公司上市櫃
國際行銷

國際交易市集
國際觀光客

建立範型
擴展雲林

布局雲林
4軸帶、5處點



2017年雲林商旅落腳土庫



舉辦國際論壇打開國際對話
為地方締結國際關係渠道



在地思維·國際視野
用地方魅力啟動國際外交



核心發展願景

大環境與小地方

雙語學旅市場

國中小學：戶外教學、
親子旅遊，潛在客群
800萬人

高中、大學：修學旅
行，潛在客群600萬人

國際人力交換：導入
歐、美、加、澳師資與
國際志工

雲林土庫小鎮

土庫—雲林正中心，地理
樞紐、交通便利

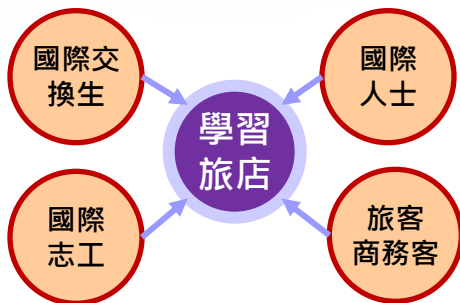
300年發展底蘊，待揭露
的雲林本土文化的明珠

舊台糖原料線產業文化
遺址，轉化成迎接國際
交流的場域

核心發展願景

文教事業轉動小鎮接軌國際，振興街區經濟事業體的可能性

文教事業所能創建的
關係人口平台

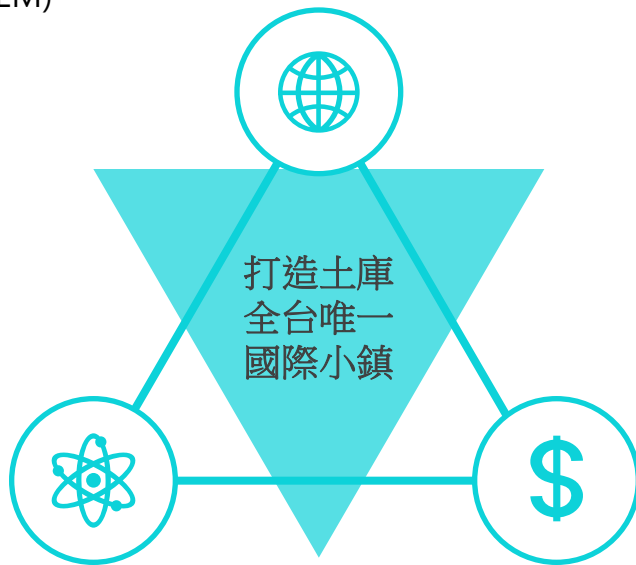


擦亮土庫小鎮明珠

歷史紋理、產業脈絡
油品、可可豆、有機農業
生態文化、人文藝術

立足雲林，招商全球

台灣學生、國際交換生、學生背包客、國際交換市集(International Exchange Market, IEM)



人力資源
交換

產業
招商

區塊鏈
O2O
管理系統

引進國
際品牌

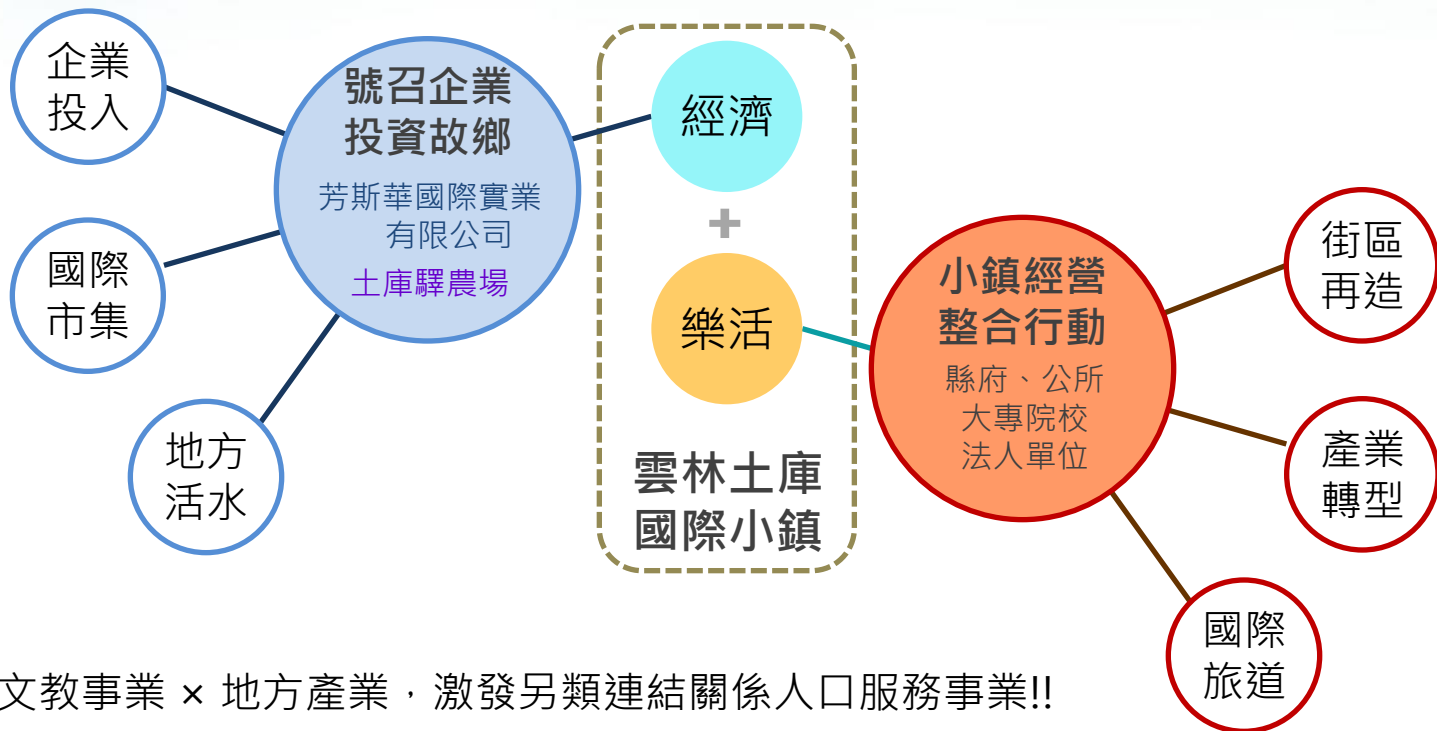
虛擬貨
幣系統

開發土庫學旅經濟

台灣親子、雙語教育
食農教育、休閒產業
旅宿業與運輸業
國際交換市集-創造地方消費機會

核心發展願景

雲林第**1**處**國際小鎮**的示範場域



國際文教事業 × 地方產業，激發另類連結關係人口服務事業!!

地方創生5支箭

事業提案推動戰略

企業 投資故鄉

- ☑ 芳斯華國際實業有限公司
- ☑ 吳爾夫國際文教事業
- ☑ 雲林商旅
- ☑ 土庫驛農場

科技導入

- ☑ 區塊鏈管理系統 (IEM APP行動支付及消費系統)
- ☑ O2O服務系統 (活動預約排程系統、地域行銷網站)
- ☑ 科技導入開發多媒體互動服務、導覽解說場域

社會 參與創生

- ☑ 地方政府(縣府、公所)
- ☑ 地方業者
- ☑ 村里辦公室/社區發展協會
- ☑ 環球科技大學
- ☑ 資策會
- ☑ 中衛發展中心

品牌建立

- ☑ 土庫學習旅店
- ☑ IEM國際市集
- ☑ 街區產業平台
- ☑ 30地方產業品牌再造

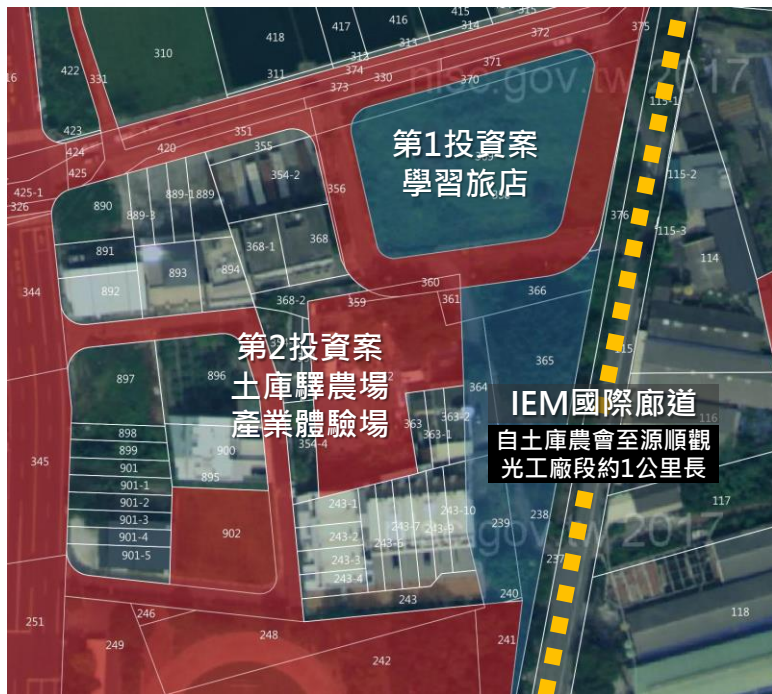
整合部會 創生資源

- ☑ 國發會基金
- ☑ 內政部營建署
- ☑ 文化部
- ☑ 經濟部
- ☑ 教育部
- ☑ 農委會

創生事業提案

企業投資故鄉

土庫國際學習旅店 地方文化容納器

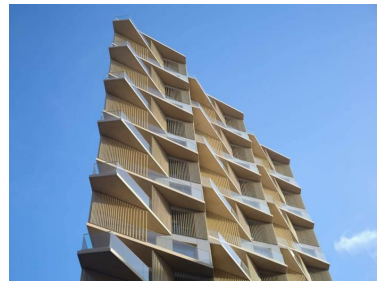


事業說明

- 1.投資主體：芳斯華國際實業有限公司
- 2.開發金額：4.56億元(軟硬體、土地成本)
- 3.主要開發服務：
住宿+雙語課程+戶外教學3 in 1
- 4.容納量：80間，至少導入87,600人/年
- 5.預計就業人數：20~25人，外籍師資與服務人員16人，共36~40人
- 6.預計營業額：2.4億元/年

預定進程

- 108.08 確立學旅開發基地，產業踏查討論作業
- 108.09 開發雙語學旅示範課程
- 108.12 成立商圈促進會、協定街區產業平台MOU
- 108.12 基地動土典禮
- 109.03 建築體規劃設計、開工典禮
- 109.12 土庫國際學習旅店落成試營運



創生事業提案

第1投資案—土庫國際學習旅店

開發說明

- ✓ 全世界第一棟鋼骨木構學旅館，作為300年文化的容納器。
- ✓ 以土庫國際學習旅店為地方創生之營運發動機帶入消費人潮。

全世界第一棟鋼骨木構學旅館

用融合地域的特色建築創造話題吸引人潮



土庫國際學習旅店願景示意圖

SITE PLAN



創生事業提案

事業體概述

預計成立事業體：土庫驛生機農企業公司

- 1.預計投入金額：1.2億元整
- 2.事業項目：有機可可農場、可可產業體驗場，銷售可可相關系列產品
- 3.自有耕作面積：3公頃
- 4.契作面積：遍及土庫，斗南，東勢
常態預計30公頃，非常態預計8公頃
- 5.就業機會：預計輔導小農契作人數80人、
增加工作職缺50人，帶動200人返鄉駐留

事業主體背景概述：泰山開發有限公司

- 1.資本額：5,000萬元整
- 2.公司地址：雲林縣土庫鎮越港里大同路1-2號
- 3.成立日期：107年10月2日
- 4.公司員工數：12人
- 5.年營業額預估：5,000萬元整

第2投資案—土庫驛農場

未來投資事項

- 1.推廣有機可可種植，降低慣行水稻種植面積和地下水用量，減少農藥使用，提高農民收益，保護在地環境生態，使用節水設備，珍惜水資源。
- 2.設立可可產業體驗廠(觀光工廠)，提升在地就業機會，教導年輕學子可可相關知識與文化，建立台灣可可生豆買賣交易平台。

社會責任

- 1.以公所、地方為主，配合相關觀光行銷活動。
- 2.協助越港社區發展協會，成立長青食堂和關懷據點。
- 3.定期回饋土庫順天宮行善會。
- 4.參與地方創生計畫，提升農村休閒經濟效應



轉型發展節水耕種事業

創生事業提案

科技導入：協助偏鄉推動數位寬頻應用服務，開發雙語沉浸式學旅

產業服務提升說明

- ✓ 發展雲林縣沉浸式學旅，地方特色的雙語學習型路線
- ✓ 促進產業轉型，服務場域導入互動電競室(含軟體遊戲開發)、樂齡英文俱樂部、雙語產學職場訓練設備、糖鐵印象館

事業主與產業主投入

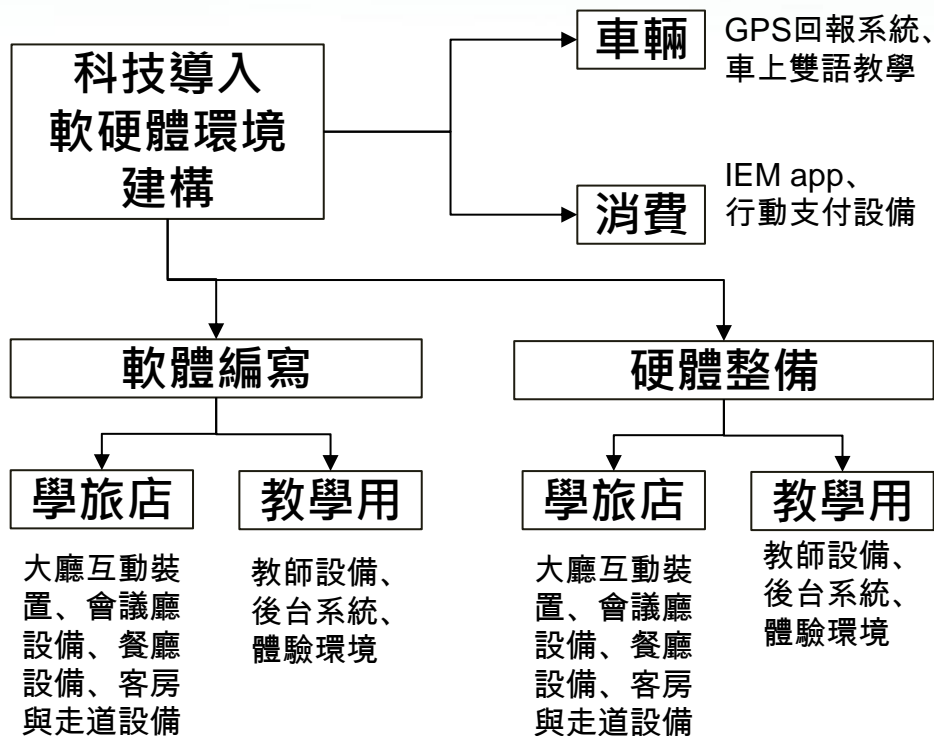
旅店雙語情境空間建置

吳爾夫國際文教與澳洲TAFE資源

簽訂縣內30處合作業者MOU

導入英、美、澳、加拿大師資人才

開發雙語音導覽系統、英語程度評估系統、AI與VR實境規劃設計



創生事業提案

科技導入：IEM國際交換市集消費區塊鏈



雲林雙語學習旅線

(線上服務)

(吳爾夫導入外語資源、中衛發展中心整合規劃)

土庫國際
學習旅店

IEM
O2O平台

房務
接單平台

遊程
接單平台

土庫國際廊道
(線下服務)

社群經營：FB line@ youtube Twitter

官網：

地域行銷

圖文影音介紹

學旅品牌

品牌故事

參訪案例分享

產業體驗據點介紹

雲林學旅四路線：海線2條、山線2條

明日職人培訓

職人講堂 課程說明與報名

行程預排系統

預訂系統：用地圖表呈現地理位置

線上學習單

行前預習 線上複習

金流整合

芳斯華國際
實業公司

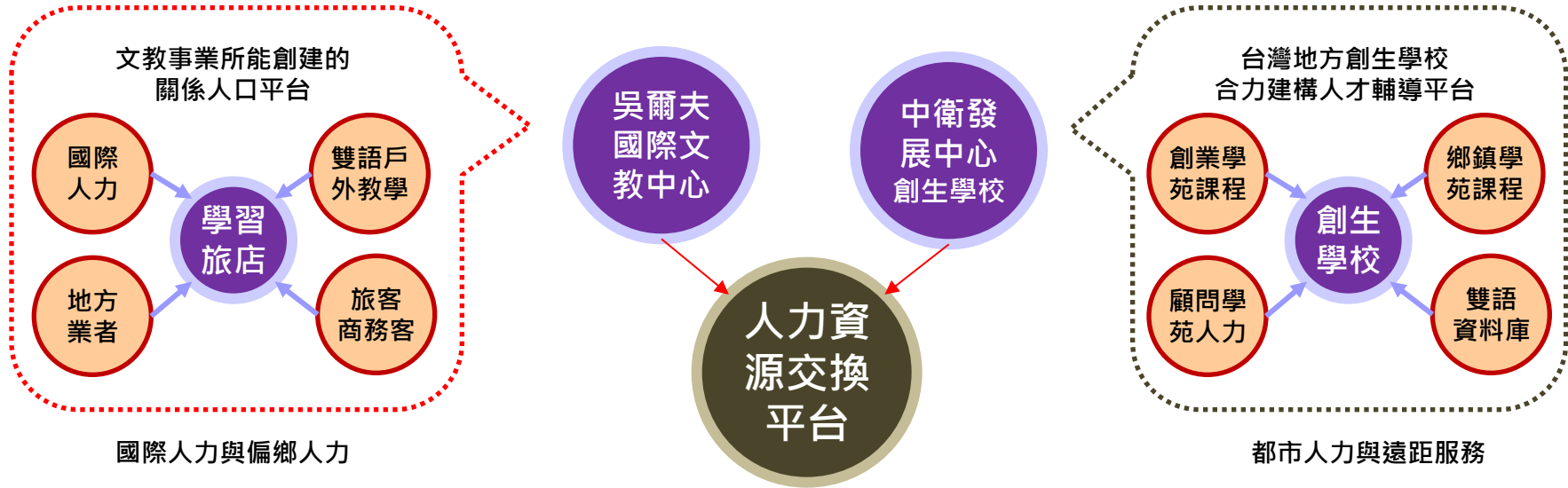
透過區塊鏈、行動支付平台，即時撥款給業者

社會參與創生

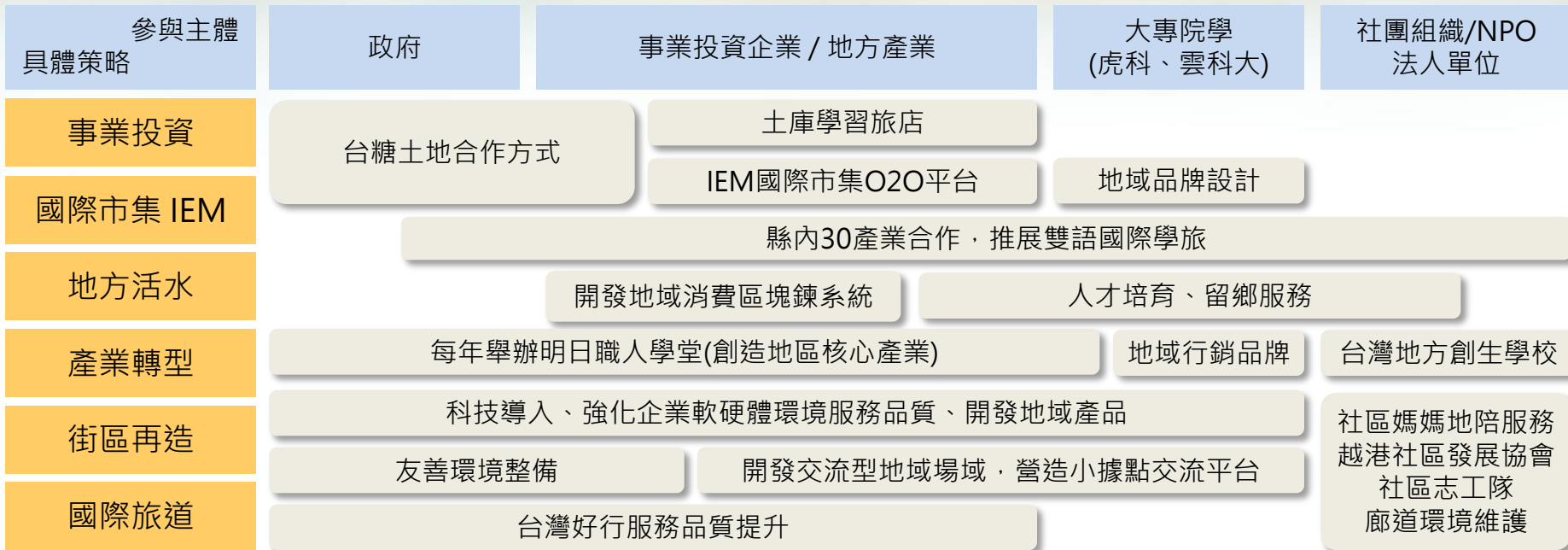
社會參與：透過國際師資人力導入，培育地方產業雙語服務人力

立足雲林，全球招募人力

國際師資、國際交換生/背包客
、台灣雙語人力資源、台灣師生



社會參與創生



事業提案總表與配套建設需求

創生事業投資預算

推動項目	提案說明	資源需求(萬元)				主管部會	對應計畫
		中央經費	地方自籌	民間投資	合計		
創生事業需求	土庫國際學習旅店建置計畫	22,344		23,256	45,600	國發基金	爭取創業投資
	土庫驛農場投資建置計畫			12,000	12,000		
	合計	22,344		35,256	57,600		

配套建設計畫預算

配套建設項目	提案說明	資源需求(萬元)				主管部會	對應計畫
		中央經費	地方自籌	民間投資	小計		
國際廊道 軟硬體建置	土庫國際廊道街區再造工程	2,400	600		3,000	內政部營建署	城鎮之心工程計畫
	雲林國際學習旅服務平台計畫	640		960	1,600	經濟部工業局	智慧城鄉生活應用補助計畫
小鎮經營行動 城鎮機能 與環境整備	土庫鎮多功能文化展演館升級計畫	2,000	500		2,500	文化部	文化部藝文場館升級計畫
	雲林縣土庫鎮長青公園簡易運動場計畫	168	42		210	教育部體育署	營造休閒運動環境計畫
	雲林縣土庫鎮新庄公墓綠地簡易運動場計畫	312	78		390	教育部體育署	營造休閒運動環境計畫
	Tu Ku 可可新生活計畫	297.77		615.43	913.2	農委會水土保持局	農村社區企業經營輔導計畫
配套建設計畫分項經費需求合計		5,817.77	1,220	1,575.43	8,613.2	1.所有配套建設計畫應分年度建置，第1年度需進行整體細部規劃。 2.土庫國際廊道周邊公有地刻正協調整體規劃以利整體發展，避免土地投資操作。	
總經費需求 (創生事業投資+配套建設需求)		66,213.2 萬元 (創生事業投資57,600萬元+配套建設需求8,613.2萬元)					

配套建設計畫

小鎮經營整合行動：街區再造行動

項次	配套建設名稱	負責單位	解決地方問題	建設內容	整合創生部會資源	資源需求(萬元) 分年建置		
						計畫補助	地方自籌	合計
1	土庫國際廊道街區再造工程	縣府城鄉處	整體環境服務品質尚待改善	1. I E M國際廊道友善環境建置 2.大同路城鎮之心環境再造計畫 3.鐵路公園景觀工程	內政部營建署 城鎮之心計畫	2,400	600	3,000



糖鐵、車站、土庫人最深的**生命記憶**，早期雲林人的中心集散地

意外因旅店選址而喚起地域共同記憶、
因交流培養出地方意識的認同感

配套建設需求

- 1.三條主要遊逛廊道營塑：外環糖鐵、大同路、中山路
- 2.外環糖鐵路段定位：建構 I E M國際廊道，服務國際遊客，沿線遊憩服務密度不足、糖鐵記憶空間欠缺友善環境(雙語指標、沿途遮蔭休憩空間、停憩據點)
- 3.大同路段定位：新舊城區串聯重要幹道，營造順天宮前第一試場周邊成為文創發展環境
- 4.中山路段定位：舊城區精華遊逛路段，應導入產學合作活化街區閒置店面與特色景點，導入借問站或產業店面營造
- 5.鐵路公園景觀工程：創造地方景點，提升周邊生活品質

配套建設計畫

小鎮經營整合行動：街區再造行動



國立土庫高級
商工職業學校

圓環阿明鴨肉麵線

土庫巴比鹽酥雞

第一市場
廣場空間
街道整體形象設計、
道路及鋪面改造工程

雲林縣土庫鎮
土庫國民小學

土庫順天宮
土庫媽天上聖母

雲林商務旅館—
芳斯華

土庫故事屋

土庫夜市

停車場

全家便利商店
土庫建國店

校園旁藍帶空
間景觀綠美化

產業
體驗場

土庫驛農場

重塑車站的意象之記憶空間
友善環境營造景觀綠美化

土庫國際
學習旅店

全路段(1公里)街道景觀
設計與改造、自行車道
鋪面、環境綠美化

農會倉庫
廊道入口

倉庫間的公共
空間景觀美化

樂米工場

土庫鎮農會

友善環境營造
節點空間營塑

源順芝麻觀光油廠

土庫國小越港分校

金府宮

成功路

永年高級中學

大同路

145

145

145

158甲

158甲

舊虎尾路

小田路

文化路

光明路

仁美街

聯美路

寶壽湖別線

九路

九路

九路

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

145

配套建設計畫

雙語學旅活化產業平台行動

項次	配套建設名稱	負責單位
3	雲林國際學旅產業平台計畫	雲林商務旅館有限公司

解決地方問題

- 1.雲端系統：車輛定位系統、車上英文教學、IEM app、行動支付設備、軟體教材系統、硬體後臺系統
- 2.軟體開發/編寫：學旅(飯店數位前台軟體、實境遊戲互動軟體、歌曲版權、餐點數位編寫、數位語音導覽教材編寫)
- 3.硬體環境建構：飯店內相關設備、產業體驗場域設備、導覽解說設備

建設內容	整合創生部會資源	
科技導入 軟硬體環境建構	經濟部工業局-智慧城鄉生活應用補助計畫	
第一期資源需求(萬元)		
計畫補助	地方自籌	合計
640	960	1,600

特性與課題

學齡人口遞減，衝擊地方發展競爭力
雙語教育能量不足，弱化國際接軌能力
地方自主性發展弱勢化
產業創新動能不足，就業市場待激發
人才外流嚴重，難以激活地方產業發展動能
欠缺地方文化整理與包裝，旅遊深耕困難

行動策略

雲林產業平台

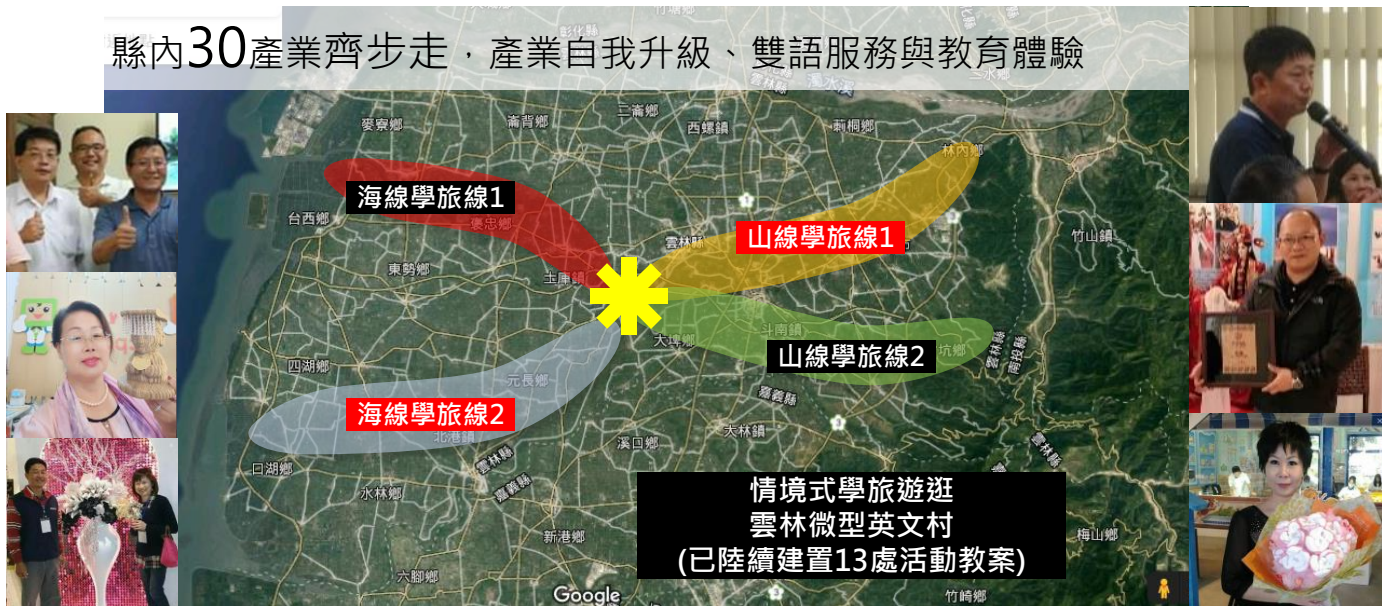
1.開發土庫學旅經濟

台灣親子、雙語教育、食農教育、休閒產業、旅宿業與運輸業、國際交換市集、創造地方消費機會

2.擦亮土庫小鎮明珠

歷史紋理、產業脈絡、生態文化、人文藝術

縣內30產業齊步走，產業自我升級、雙語服務與教育體驗



配套建設計畫

小鎮經營整合行動：衛星城鎮機能經營

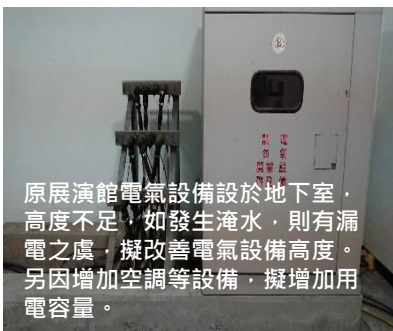
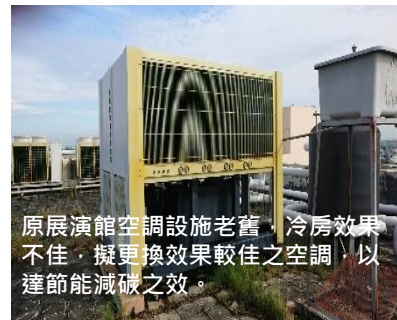
項次	配套建設名稱	負責單位	解決地方問題	建設內容	整合創生部會資源	資源需求(萬元)		
						計畫補助	地方自籌	合計
5	土庫鎮多功能文化展演館升級計畫	鎮公所行政室	解決文化展演館設備老舊與環境劣化問題	展演館設備更換、新設外掛電梯、空調汰換、音響、地毯、電氣、出入設施等各項硬體提升	文化部 藝文場館升級計畫	2,000	500	2,500



土庫鎮多功能文化展演館升級計畫

案件說明

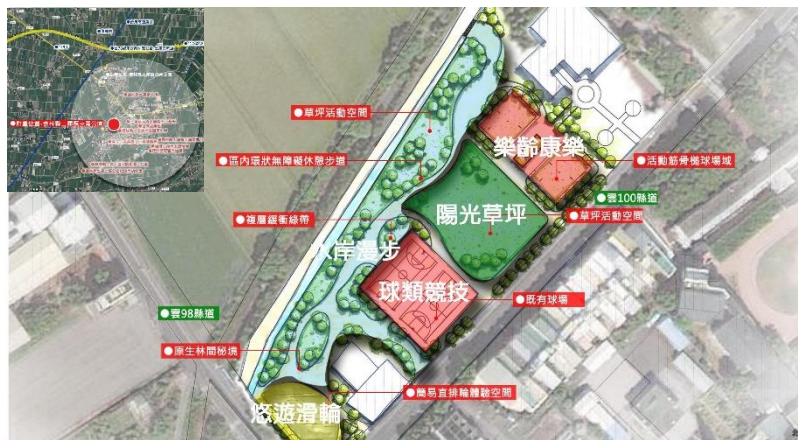
改善文化展演館設備老舊與內外環境劣化問題



配套建設計畫

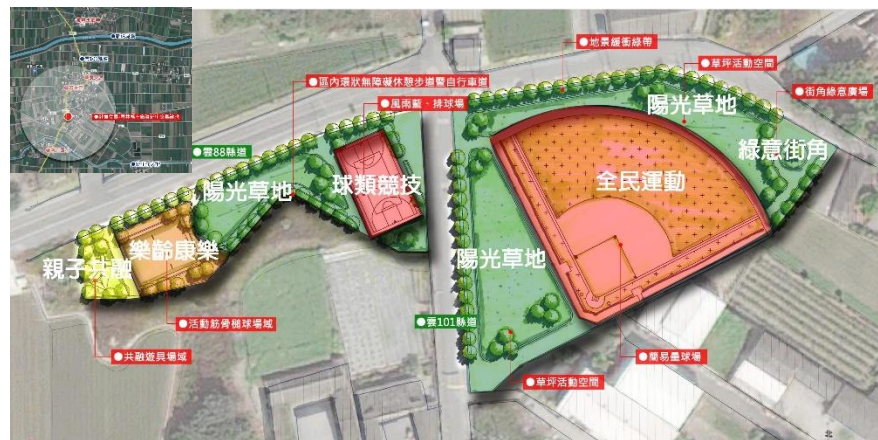
小鎮經營整合行動：衛星城鎮機能經營

項次	配套建設名稱	負責單位	解決地方問題	建設內容	整合創生部會資源	資源需求(萬元)		
						計畫補助	地方自籌	合計
7	雲林縣土庫鎮長青公園簡易運動場計畫	鎮公所民政課	改善既有運動活動空間之不足	設置友善多元活動場域	教育部體育署 營造休閒運動環境計畫	168	42	210
8	雲林縣土庫鎮新庄公墓綠地簡易運動場計畫	鎮公所民政課	活化既有閒置空間	滿足民眾多元化的運動需求	教育部體育署 營造休閒運動環境計畫	312	78	390



地點	地段、地號	使用分區	用地別
長青公園	菜園段1603等14筆土地	都市計畫區	公園用地

雲林縣土庫鎮長青公園簡易運動場計畫



地點	地段、地號	使用分區	用地別
新庄公墓	新北段573號	鄉村區	殯葬用地

雲林縣土庫鎮新庄公墓綠地簡易運動場計畫

配套建設計畫

Tu Ku 可可新生活計畫

特性與課題

- ✓ 協助地方產業增加產業效益
- ✓ 擴大關係人口，導入觀光經濟

行動策略

Tu Ku 可可新生活計畫

經費需求

913.2萬元

中央補助款：297.77萬元
廠商配合款：615.43萬元

廠商

土庫驛國際有限公司



提案說明

一、生產

現在園區已有種植約 5 分地共 310 株可可做為可可實驗暨示範園區，作為各式資料收集的依據，未來在輔導農民轉耕可可時可提供更完善的數據及服務給予農民。

二、加工

加工廠現已處於規劃階段，加工內容有取果、發酵、曝曬、烘培、研磨等巧克力所需的加工程序，未來也會另設加工廠製成巧克力相關的生技產品。

三、銷售

目前與政府配合地方創生計畫，會先設置可可體驗館進行銷售、體驗等服務。

整合部會創生資源

農業委員會水土保持局-
農村社區企業經營輔導計畫

實施地點

土庫鎮

計畫效益

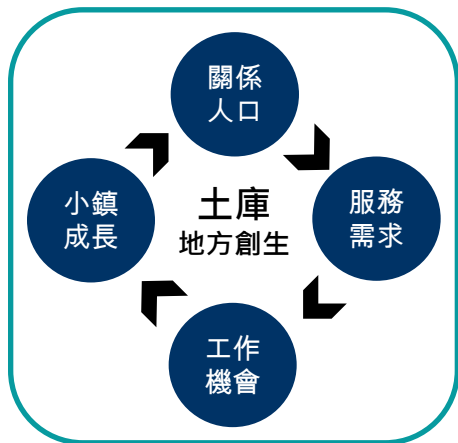
1. 創造就業人數40人。
2. 帶動年度農業及農村休閒旅遊人次18000人。
3. 農業產業結構轉型與質量提升60公頃。
4. 吸引青年留農或返農300人。
5. 友善耕作認證耕種面積50公頃。

預期成果與效益

關鍵KPI

願景與目標 2022年

小鎮發展再定位，營造地域魅力
 人才培育，促進地方產業轉型
 雙語教育，提升人力資源競爭力
 關係人口，增加地方產業消費機會



策略 2019年~2022年

增加在地就業機會

事業投資開發(旅店、產業體驗場)

既有產業質變(30處業者自主提升)

創新地方交流型服務產業(IEM)

擴大關係人口

4條學旅事業體產業鏈

30處地方產品開發與行銷

支持地方活化發展循環

30個事業體的服務升級方案

開發沉浸式雙語服務場域

小鎮新興發展區域整體環境營塑

111年 關鍵KPI

- 1.增加就業市場人口數至少200人
- 2.提升地方人口成長率約3%
- 3.共創經營1個街區產業平台

- 1.每年導入8.76萬人次留宿、10萬遊客
- 2.導入國際人力約16名
- 3.提升產業人力資源語文能力

- 1.雲林雙語服務場域，教學優化30套
- 2.創造經濟效益至少3.6億元/年(旅館留宿客、IEM消費、農場消費)
- 3.國際迎賓服務廊道1處

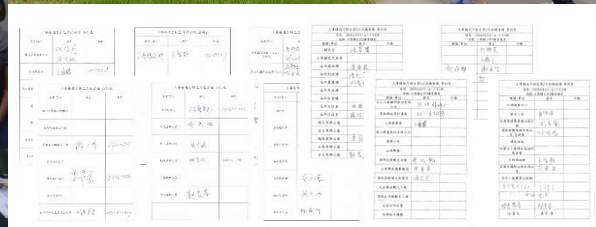
事業提案 共識凝聚過程

共識會議與地方交流 4+N 場

1. 縣政府舉辦縣內第**1**場共識會議(建立示範)
2. 鎮公所共識會議 **2**場(同時操作工作坊)
3. 事業主與社區、地方產業之不定期交流會議、
現勘踏查...等交流作業至少**20**場以上
4. 縣政府共識會議 **1**場

參與人數 **125** 人以上

1. 歷次鎮公所、縣政府共識會議 **58** 人
2. 歷次地方交流會議 **67** 人以上



附件 台糖土地、台鐵土地協調使用

雲林商務旅館有限公司 函

受文者：雲林縣土庫鎮公所
 發文日期：中華民國108年8月22日
 發文字號：農發單字第1080002335號
 類別：會議
 主旨：為推動土庫村落文化村

受文者：芳新華國際實業有限公司雲林分公司 函

受文者：台灣糖業股份有限公司雲林分公司
 發文日期：中華民國108年8月22日
 發文字號：農發單字第1080002335號
 類別：會議
 主旨：為推動土庫村落文化村

說明：
 一、依據108年
 二、因為推動國際
 三、目前「青年村落
 科增設[顧問]
 聯合任務單
 農發美國際文
 雲林商務旅館
 台灣糖業
 太乙工程顧問
 土庫糖業海
 雲林商務旅館
 土庫農會

此致 雲林縣土庫
 雲林
 此致 台灣糖業
 芳新華國際實業有
 中華

雲林縣政府
「雲林縣地方創生策略研究暨雲西整體發展觀光細部規劃案」
工作會議議程表

時間：108年8月9日(星期二)9時30分
 地點：台糖公司
 主持人：計畫處處長李明盛

出席單位	職稱	簽名
雲林縣政府	計畫處處長	李明盛
	秘書	林俊明
	計畫科科長	陳德好
	副科長	林榮四
		唐嘉陽
		陳嘉倫
		江明文
土庫鎮公所	副鎮長	林俊明
雲林商務	副理	印鴻展
太乙工程顧問	副理	楊煒心



交通部臺灣鐵路管理局貨運服務總所臺中貨運服務所 會勘通知單

受文者：雲林縣土庫鎮公所
 發文日期：中華民國108年9月23日
 發文字號：中農第字第1080002335號
 類別：會議
 主旨：為配合辦理雲林太乙工程甲種
 (315195203L_1080002335_ATTACH1.pdf)

會勘事由：為本局雲林縣土庫鎮總港段339、362地號土地，民眾
 會勘時間：
 會勘地點：
 主持人：張
 聯絡人及電話：
 出席者：陳
 列席者：
 紀錄：
 備註：依據


交通部臺灣鐵路管理局貨運服務總所臺中貨運服務所 會議簽到簿

一、會議名稱：為本局雲林縣土庫鎮總港段339、362地號土地，民眾申訴活化利用案，召開聽取
 二、日期及時間：108年9月27日(星期五)上午11時00分
 三、地點：樓下禮堂
 四、主席：張
 五、出席/列席人員：

出席單位	職稱	簽名
陳嘉倫	陳嘉倫	陳嘉倫
芳新華國際實業有限公司雲林分公司	副理	印鴻展
雲林縣政府計畫處	秘書	林俊明
雲林縣土庫鎮公所	鎮長	林俊明
嘉義農務段	段長助理	張嘉倫
嘉義服務站	副站長	張嘉倫
臺中貨運服務所	主任	張嘉倫

六、散會：當日上午11時50分





簡報結束 Thank you

與大家一起學習成長的雲林國際學旅

雲林縣政府計畫處地方創生辦公室 / 土庫鎮公所農經課林展翔課長