**位於高知縣深山的四萬十町。**
**株式會社四萬十DRAMA使用在此地區生產的栗子與茶葉，**
**創造出自有品牌「四萬十」，連續暢銷20年。**

**結果來說，當地就業機會增多、栗子與茶葉生產協會獲利，**
**享譽全國。**

(C) 2019 Area Innovation Alliance

# 不先進行投資，以逆算開發確實達到獲利

AREA INNOVATION ALLIANCE

過去類型

預算 — 設計 — 施工 — 管理 — 業務 → 顧客

保持過去做法，在人口減少社會狀況中失敗

逆算型

預算 ← 設計/施工/管理/業務 — 顧客

先進行業務推廣，不依賴補助金
訂立適當規模的投資計畫

(C) 2019 Area Innovation Alliance

# 公民協力促進地方多樣化發展

(C) 2019 Area Innovation Alliance

# 過去的地域活性化產業

AREA INNOVATION ALLIANCE

政府認為提撥預算就是協助

**政府**

指定條件、提撥補助金
進行規範管制

上下關係

進行彙報

**民間**

民間認為與政府維持良好關係，取得預算很重要

(C) 2019 Area Innovation Alliance

# 公民協力型地方創生

AREA INNOVATION ALLIANCE

依據民間事業計劃鬆緩情況
出借公共財產以提升民間團體信用
壓縮攤提期間，提升民間融資稅制修改

**金融機構**　**募資**

**投資・融資**

**政府** ⟷ Partnership ⟷ **民間**

對等關係

**唯有政府能**夠
**運用規範與公共財產、稅制**
**等方式來協助民間投資**

致力於可投資或融資
之具備獲利性的事業
很重要

(C) 2019 Area Innovation Alliance

# OGAL Project : 岩手縣紫波町

AREA INNOVATION ALLIANCE

2017年、2018年，位居地方創生視察企業排行日本第１名(日經BP調查結果)

(C) 2018 Area Innovation Alliance

# 資金從公民設施流向自治體的「三項獲利」基礎

公民連携事業機構

**(1)房屋租賃獲利**
**(2)OGAL PLAZA獲利**
**(3)紫波町獲利**

金融機構(民間都市開發推動機構、東北銀行等)

分紅・償還・還款 ↑ ↓ 投資融資

OGAL PLAZA株式會社

繳納地租・固定資產稅
以租金管理費來支持圖書館

充實圖書館

紫波町

政府

**協助**

設施使用 ↓ ↑ 房租・管理費

服務
(圖書館/視聽間等)

↓ ↑ 部份使用費

民間房屋租賃

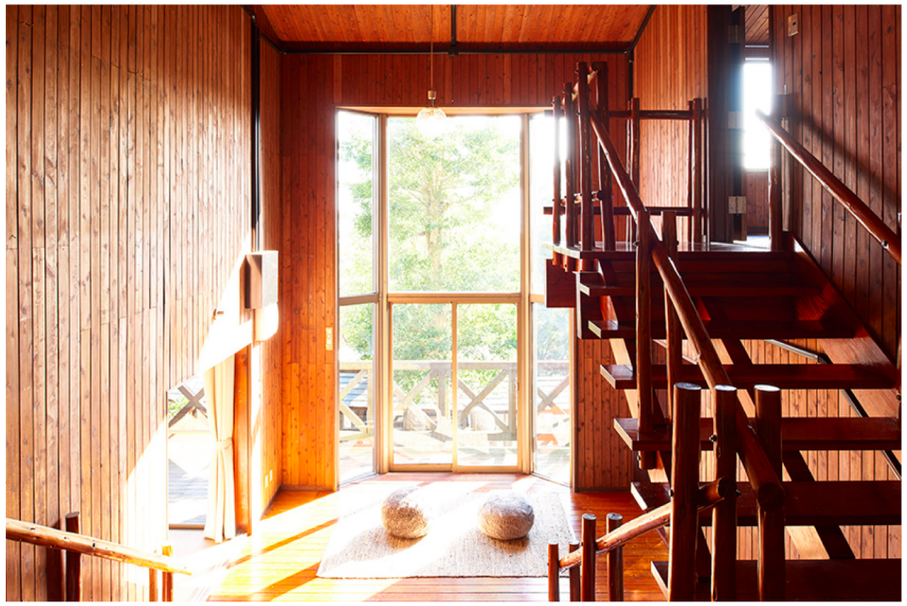
服務
(咖啡廳・診所等)

當地居民

(C) 2015 PPPO

# INN THE PARK : 靜岡縣沼津市

AREA INNOVATION ALLIANCE



**過去約600,000㎡規模的公園與住宿建築**
**使用者少營運虧損造成市政府財政巨大負擔**

↓

**將一部份的公園區域與合宿建築租給民間**

吸引觀光客的活化使用產生獲利
+民間繳納公園・合宿建築物使用費給政府
「振興觀光+產生獲利的公園」

(C) 2019 Area Innovation Alliance