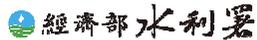




地方創生 共識會議

REGIONAL REVITALIZATION



雲彰嘉智能養殖合作點-百味之冠文蛤地方創生

文蛤產業加值創生-共識過程

台西養殖業 在地共識

由台西鄉文蛤養殖戶與盤商業者，針對地方目前所面臨之高齡化、缺工、氣候變遷與大量暴斃、削價競爭等問題，**希望藉由地方創生，引入新興人力、科技協助開創新局面。**

雲林在地 DNA共識

養殖戶與盤商業者代表，與雲林縣府計畫處探討以文蛤養殖產業做為地方DNA主體，**雙邊皆認同文蛤為雲林重要物產、亦可帶動周邊產業。**並提供地方創生辦法說明、過去與執行中案例解說。

打造文蛤科技 養殖共識

雲林縣府偕養殖戶、工研院，共同研擬智能養殖合作點之共識，**以提供優質海水、養殖科技導入提升產量為優先目標，**逐步強化採收機械技術、冷鏈物流、六級化加工、外銷平台等，帶動整體創生。

雲林縣 地方創生 共識會議

3/25舉辦雲林縣地方創生共識會議，由縣府計畫處向國發會主委、鄉鎮首長及地方人士說明『文蛤、咖啡、台灣鯛』三項雲林DNA提案內容，**獲得地方認同，國發會亦將協助跨部會溝通與各項資源，**加速地方創生發展。

漁戶	住址	養殖區域	面積 (公頃)	養殖數量 (顆)	預估收成量 (斤)
林○義	富琦村三和路○號	後安段	5	600萬	65000
林○冠	海口村海豐路20巷○號	蘇厝段	1.5	170萬	20000
林○政	富琦村仁愛路31巷○號	蚊港段	6	700萬	70000
丁○發	和豐村海產路24巷○弄○號	蚊港段	1.1	130萬	15000
林○城	和豐村復興路○號	蚊港段	1.5	200萬	20000
陳○玲	五港村五港路455巷○號	蚊港段	2.5	300萬	32000
林○倉	富琦村仁愛路○號	台興段	4.5	550萬	60000
李○宗	五港路○號	台西段	2	300萬	30000
丁○文	海產路24巷○號	台西段	2	300萬	30000
林○薛	和豐村信義路28巷○號	台西段	1	150萬	18000
許○英	崙豐路112巷○號	台西段	1	120萬	15000
林○龍	崙豐路291巷○號	台西段	1	120萬	15000



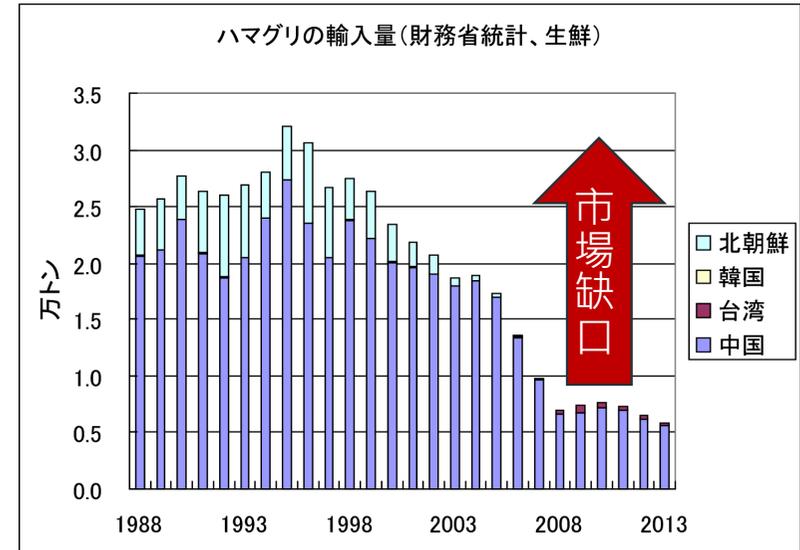
文蛤產業加值創生-產業特色DNA

- 文蛤因環境因素造成產期延長，產量縮減
- 製作及出口都無法提供穩定出貨量
- 產業萎縮讓人口外移

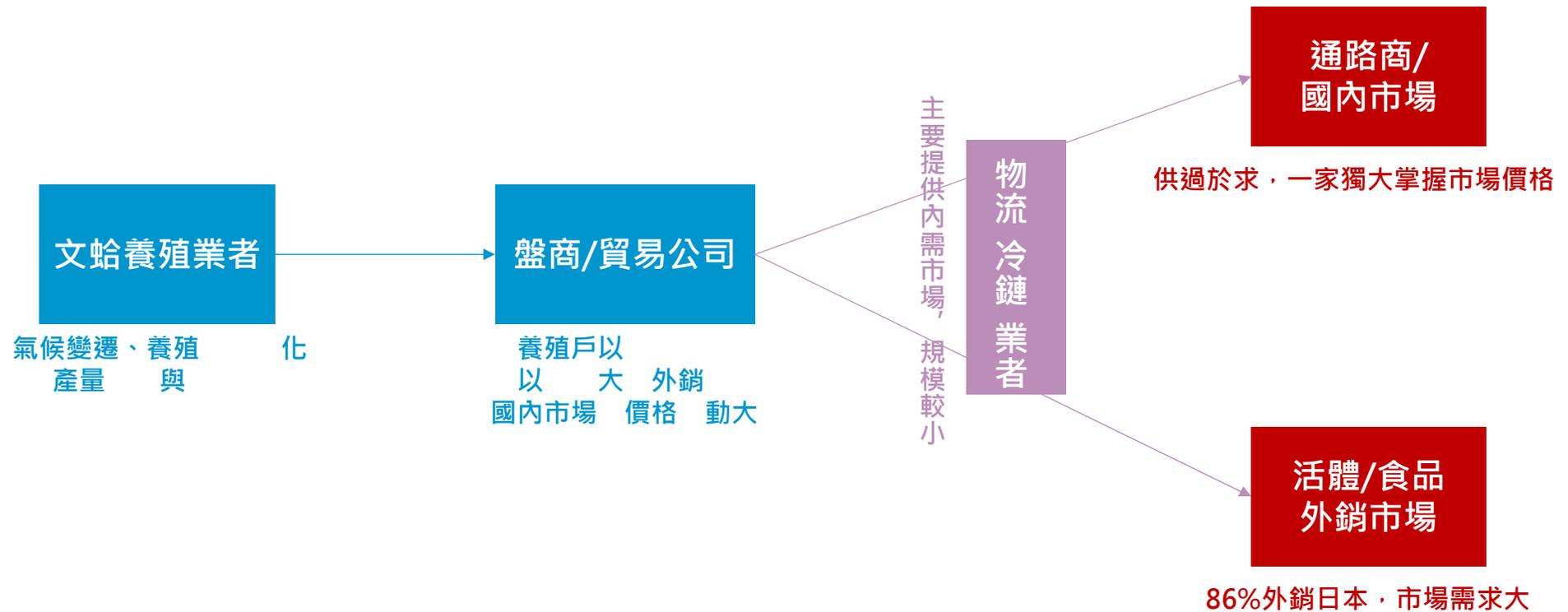
- 103年11月12日水繁養殖研究中心與日本國立熊本大學沿岸域海洋環境科學研究中心於假海水中心台西試驗場簽訂「研究交流協定」
- 台灣文蛤僅為日本文蛤售價的一半
- 日本年需求量約為3萬噸，目前尚有2萬噸的缺口



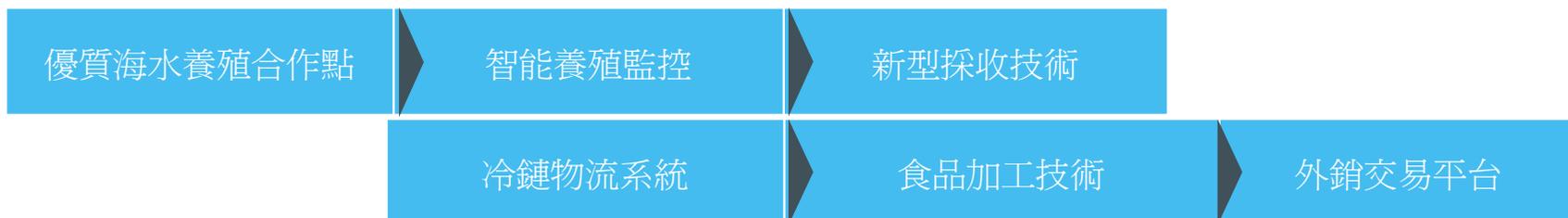
文蛤荒與慌 大量暴斃反映環境危機？



文蛤產業增值創生-利害關係人(Before)



文蛤產業加值創生-共識願景產業升等



- 引入海水養殖，建立**養殖合作點**供給海水，減少水源及鹽度影響產能。
- 建立**智能養殖系統**，以科學化管理提升品質與產量。
- 媒合機械/農機業者進行**智能養殖機械**產品開發，**降低工作門檻**，帶動**農機外銷契機**。
- 做好產品運送品質管理，確保鮮度，串連地方漁民。
- 將漁產品六級化帶來更高的效益與價值，發展**關聯技術**帶動**就業人口**。
- 為協助小漁開創外銷契機，**建構聯合外銷平台**、線

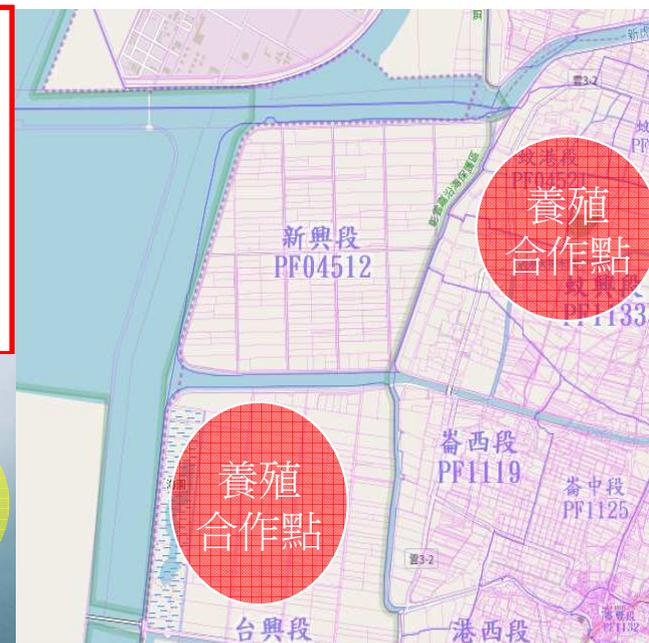
養殖戶：前瞻計畫應納入「海水統籌供應系統」可改善水質

「但補助其實對漁民於事無補，政府倒應該想想怎麼改善公共設施。」王坤禾指出，目前漁民養殖用水的進水、排水都來自同一條排水溝、甚至同一個排水口，水質不甚理想；或許政府應該思考，以「海水統籌供應系統」改善沿海養殖用水水質。

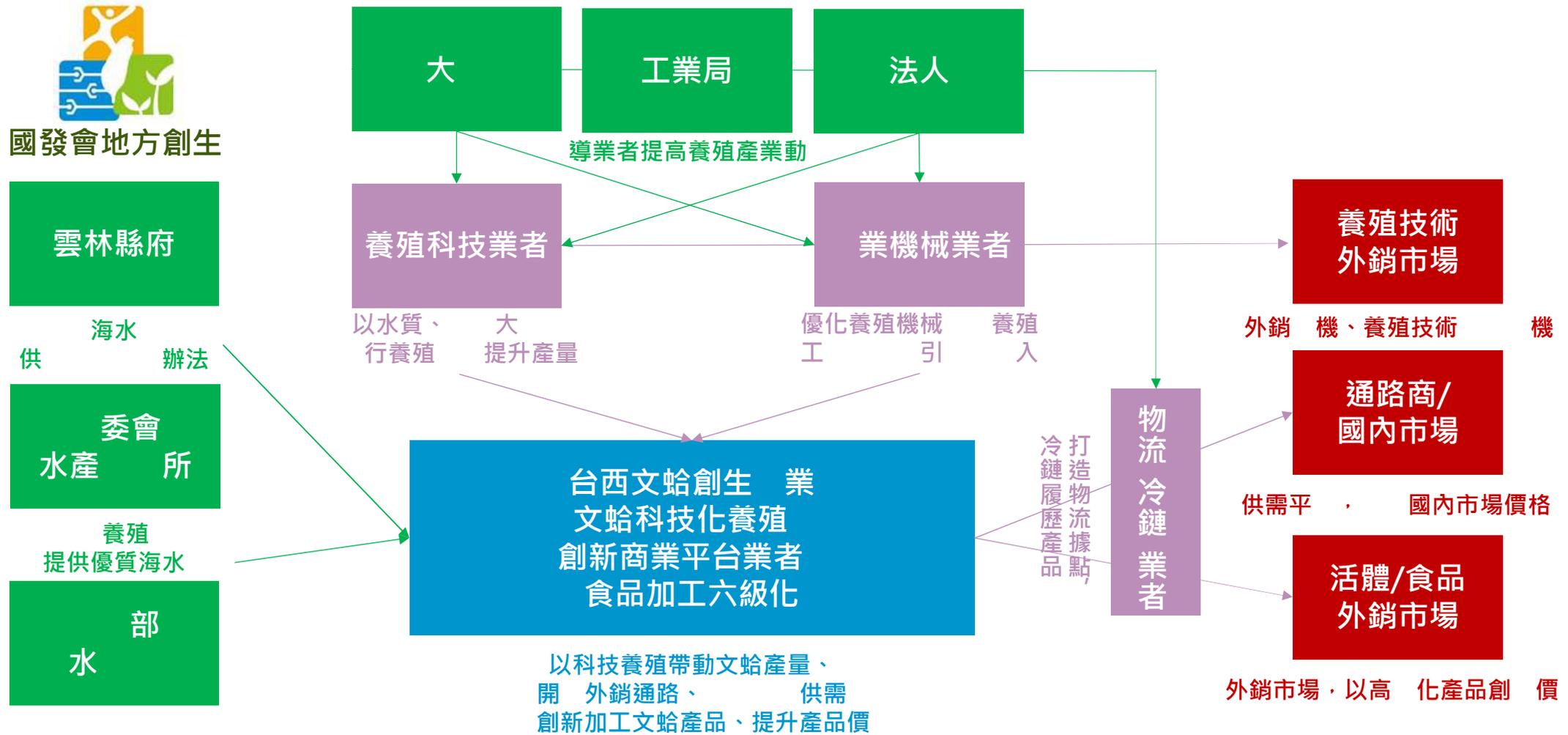
何謂海水統籌供應系統？王坤禾進一步解釋，過去漁業署曾在台灣興建五座「海水統籌供應系統」，其中一座就座落於雲林縣口湖鄉下崙生產區；該套系統利用管線將海水直接牽到魚塢，「只要打開開關，就能抽入乾淨的海水。」另有一條水溝負責排水，使排水不至於影響魚塢水質。

「海水統籌供應系統是真的有用！」王坤禾大讚，不僅引入的水質乾淨、不會出現優養化情形，水溫也比較不會那麼高，「否則水溫一高，細菌滋生、化學反應就會快速。」王認為，興建海水統籌供應系統對養殖業者來說，才是真正的「前瞻」，對養殖業者也才有實質幫助。

通霄海水養殖專區



文蛤產業增值創生-利害關係人(After)



地方創生輔導平台－創生聯盟事業

????



自有養殖面積15公頃：
產銷人員10人、兼職人員22人
製作面積98公頃：產銷人員65人、兼職人員143人
自產自銷從業人員

- 地方共識業者群聚
- 人力傳產鏈結
- 創新研發跨域新事業加值

政府

國發會
農委會-水試所
雲林縣政府
台西鄉公所

組織單位

台西養殖權益促進會
養殖漁業發展協會
雲林區漁會
雲林縣動植物防疫所

企業投入

養殖科技業者
漁業機械業者
物流冷鏈業者
水產產銷班

技術顧問

工業技術研究院
環球科技大學
雲林科技大學
虎尾科技大學

一級養殖業提升產量

養殖面積提升
養殖業者提升
養殖兼職人員轉為專職
智能養殖監控企業設立

創生新事業帶動智能養殖

智能養殖技術新事業
物流/通路/行銷平台事業
二級化加工事業

跨域加值產業新價值

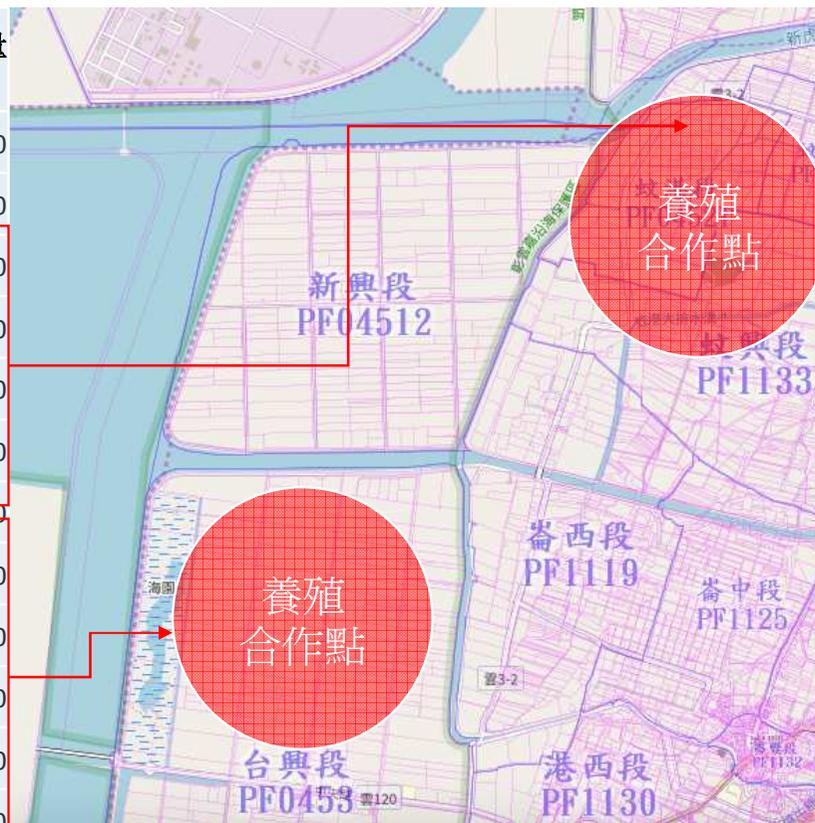
擴大優質養殖漁業服務範疇
六級化產業升級(蛤素)
優化養殖工業機具產業

文蛤產業加值創生- 03/25已串連雲林養殖戶設立智能養殖合作點

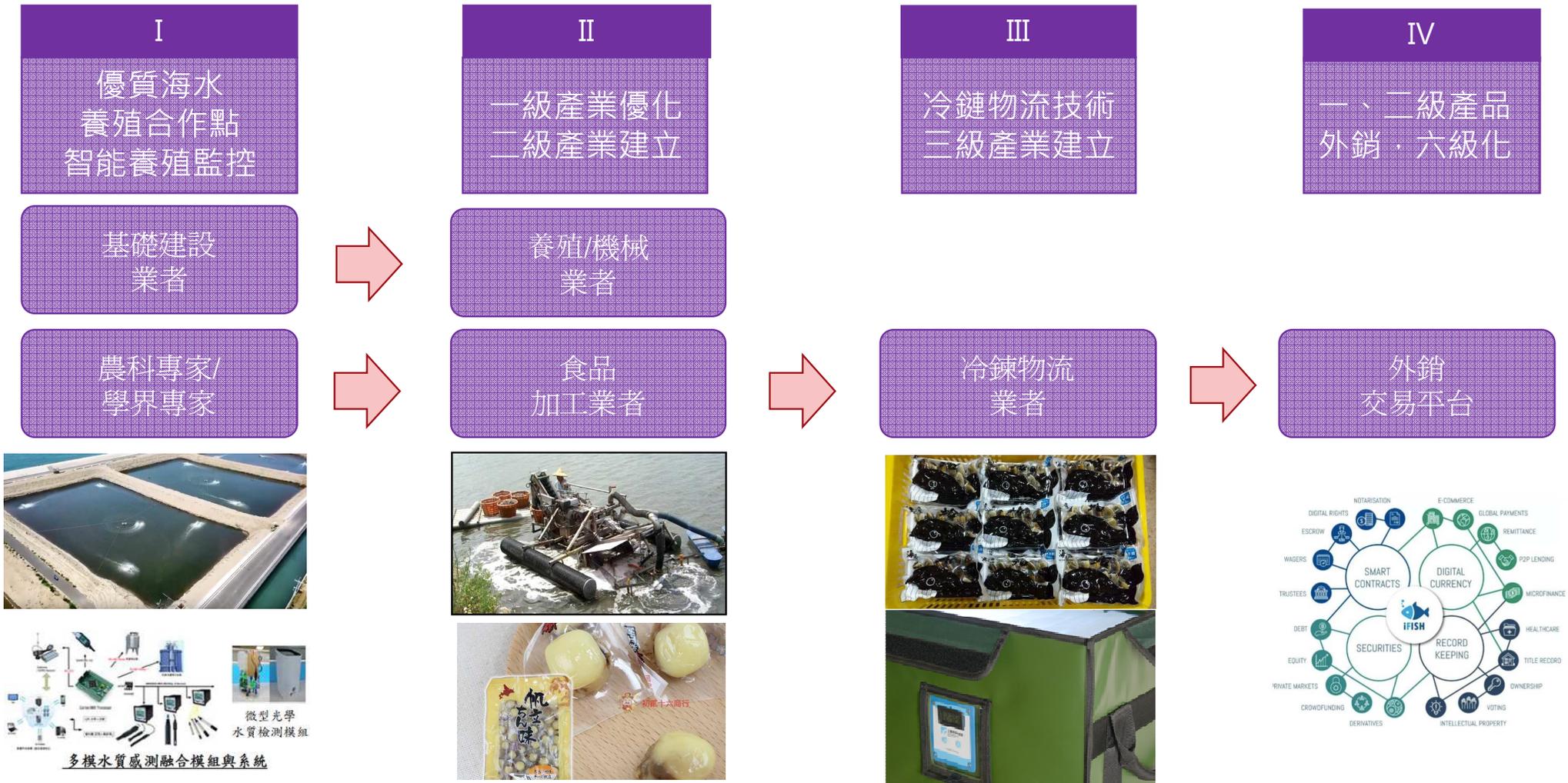
雲林縣台西鄉文蛤養殖戶多且集中，其中少數個戶已引進海水養殖
近年來環境氣候變遷，應改善舊有養殖方式，進行整區規劃，也輔導成立合作社經營

暨有養殖戶

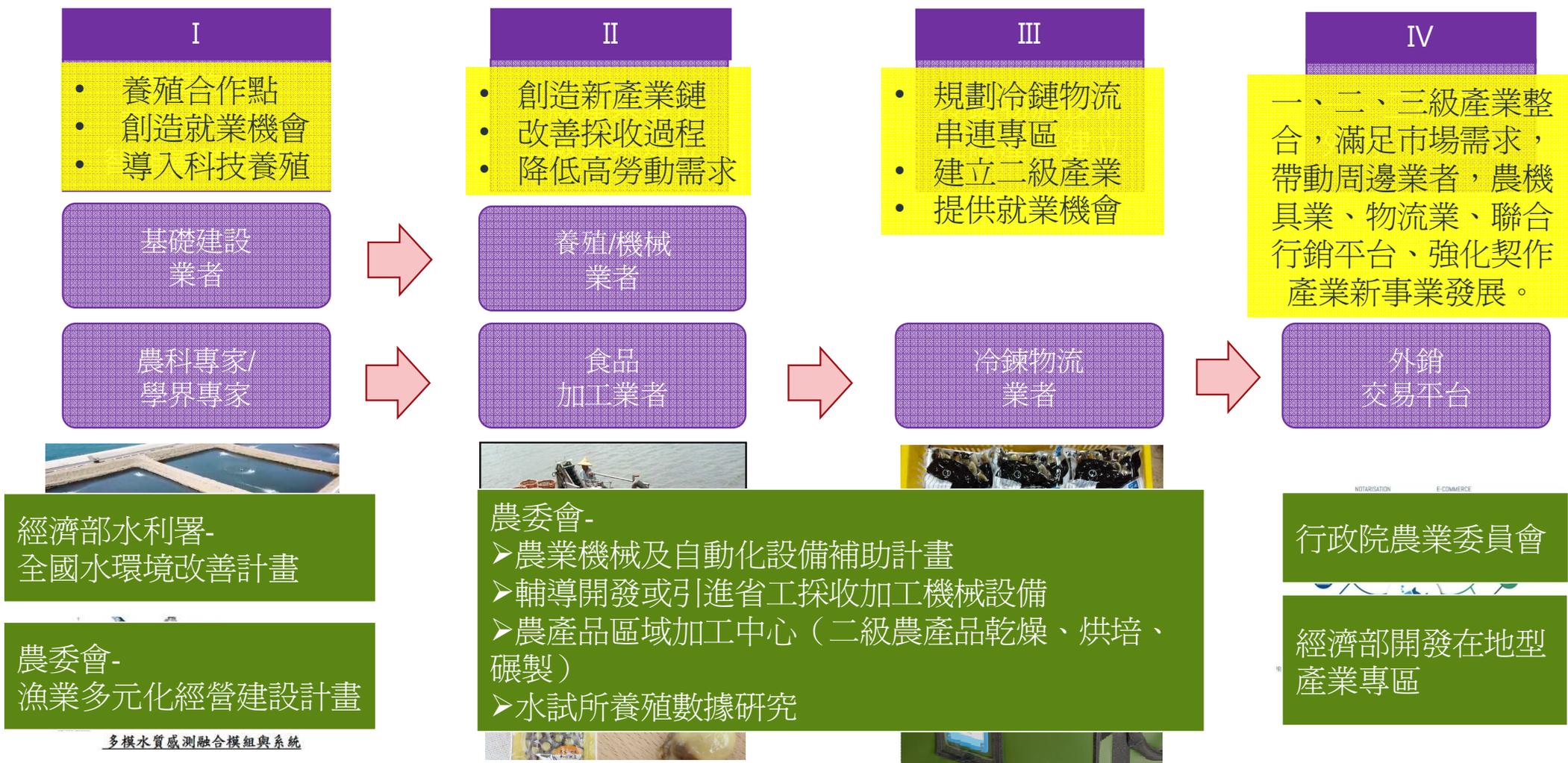
漁戶	住址	養殖區域	面積 (公頃)	養殖數量 (顆)	預估收成量 (斤)
林○義	富琦村三和路○號	後安段	5	600萬	65000
林○冠	海口村海豐路20巷○號	蘇厝段	1.5	170萬	20000
林○政	富琦村仁愛路31巷○號	蚊港段	6	700萬	70000
丁○發	和豐村海產路24巷○弄○號	蚊港段	1.1	130萬	15000
林○城	和豐村復興路○號	蚊港段	1.5	200萬	20000
陳○玲	五港村五港路455巷○號	蚊港段	2.5	300萬	32000
林○倉	富琦村仁愛路○號	台興段	4.5	550萬	60000
李○宗	五港路○號	台西段	2	300萬	30000
丁○文	海產路24巷○號	台西段	2	300萬	30000
林○薛	和豐村信義路28巷○號	台西段	1	150萬	18000
許○英	崙豐路112巷○號	台西段	1	120萬	15000
林○龍	崙豐路291巷○號	台西段	1	120萬	15000



台西文蛤養殖創生事業推動期程



台西文蛤養殖創生事業推動期程



台西文蛤養殖創生事業帶動地方創生效益

+780公噸



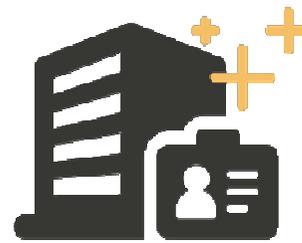
降低養殖成本
縮短養殖期
環境監控降低損失

+200人就業機會



增加科技養殖專業人員/兼職人員培
育為專業人員穩定其經濟收入

+1企業



智能養殖監控
創生事業發展
提供就業機會

+9千萬產值



整合小漁養殖、加工產銷
班、業者，建立交易平
台，促進商機產值提升2-3
倍

- 縣/鎮外人口引入

- 商業、產業發展增加在地從業人口，帶動地方週邊生活機能提升
- 異業整合農業機械業者、加工業者進駐，產業群聚成形帶動異業人口移入
- 電商交易平台、創新品牌、吸引青年人口回鄉投入新事業發展，建構產業生態系打破地域限制創造收益與增加工作機會

文蛤產業增值創生需求與推動共識

產銷服務契約養殖計畫建立產銷服務系統優化現有產業結構、產量與規模提升、免於環境衝擊、免於同業間競爭。

契約養殖與養殖合作點計畫 智能養殖分工與角色	技術需求 智能養殖服務智能養殖供應者	資源策略 部會對應資源
<p>雲林縣現有業者與區域 e.g.台西段、蚊港段... (水保局、台糖建議土地區域)</p>	<p>智能養殖環境監控技術 e.g.水溫、鹽度、PH值 (水試所養殖數據與技術)</p>	<p>智能養殖合作點 e.g.養殖場域、海水系統 (全國水環境改善、漁業多元化經營建設)</p>
<p>其他縣市合作點 e.g.彰化、嘉義、台南 (各縣市養殖戶合作意願調查)</p>	<p>養殖業者育苗、養殖、採收監控 e.g.養殖排程、尺寸大小</p>	<p>養殖科技技術 e.g.環境監控、水質監控系統 (農糧署、漁業署、工業局智慧城鄉)</p>
<p>縣市提出重點養殖業者與據點 e.g.口湖鄉、下崙、伸港、芳苑... (示範點意願調查)</p>	<p>六級化加工、運輸技術 e.g.去沙、冷鏈保鮮、食品加工 (工業局計畫)</p>	<p>產銷通路平台 e.g.物流保鮮運送、銷售數據系統 (經濟部推動中小企業跨域創新增值計畫，拓銷水產品國際市場)</p>
<p>面積與從業人員製作模式與機制 e.g.養殖產銷生態系</p>	<p>產銷售平台系統整合 e.g.銷售管理、產銷需求平衡</p>	<p>產銷需求平衡 e.g.外銷市場佈局</p>
<p>集約管理 e.g.科技養殖人員及場域管理</p>		<p>(國貿局－補助業界開發國際市場計畫)</p>

文蛤產業增值創生需求與推動共識討論

智能養殖
合作點建置

養殖監控技術
建置

銷售物流
供應平台系統

加工應用高值化

需求 (從業人員 & 產銷班 & 農漁會)

作法 (政府部會 & 學研單位)

e.g. 氣候變遷文蛤大量暴斃

e.g. 水質污染控管確保文蛤狀態

e.g. 引進較乾淨的海水，與排水分離

e.g. 建立「雲林文蛤」的品牌

e.g. 建立「雲林文蛤」的品牌

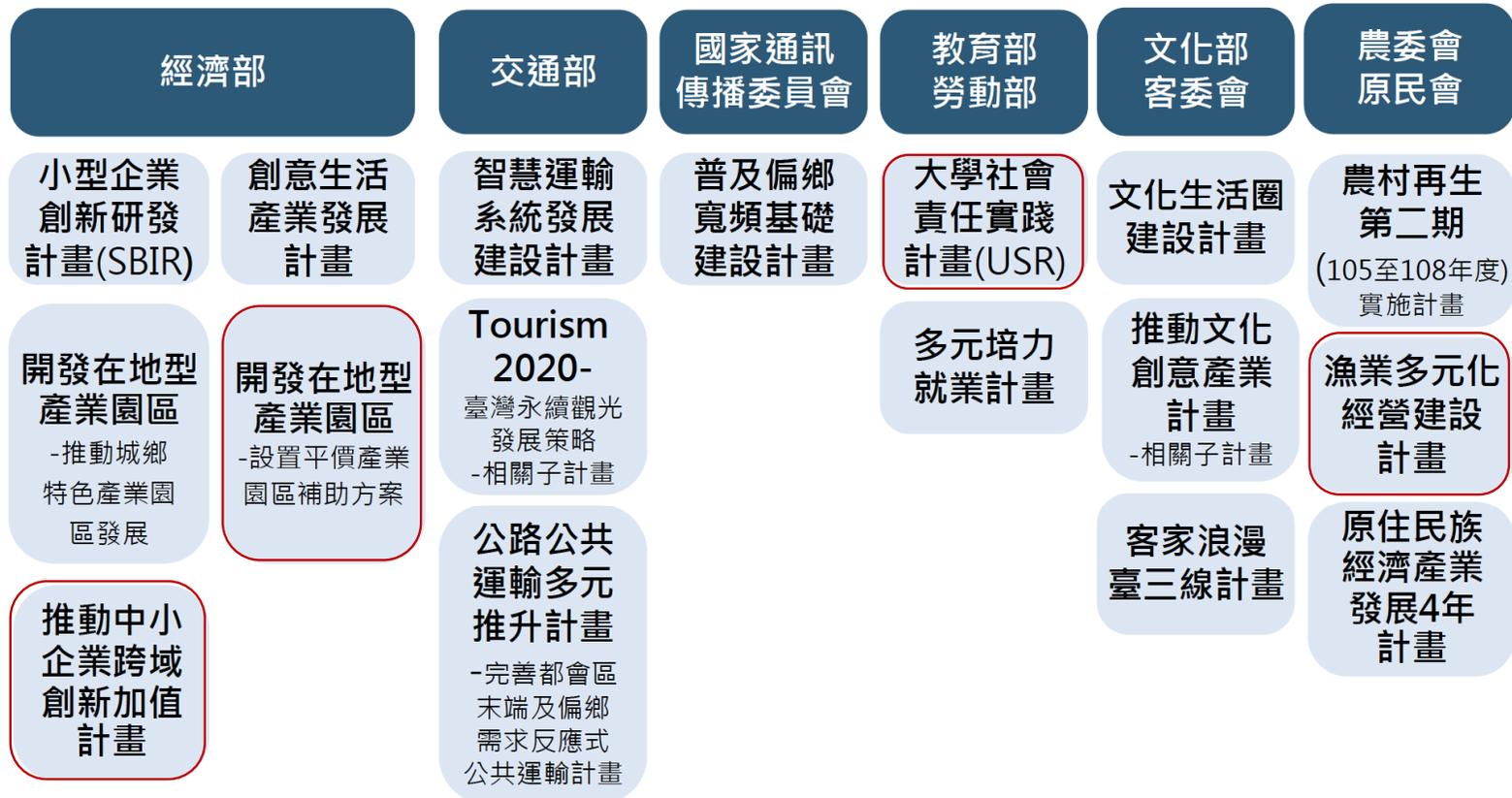
簡報結束
敬請指教



雲林縣政府

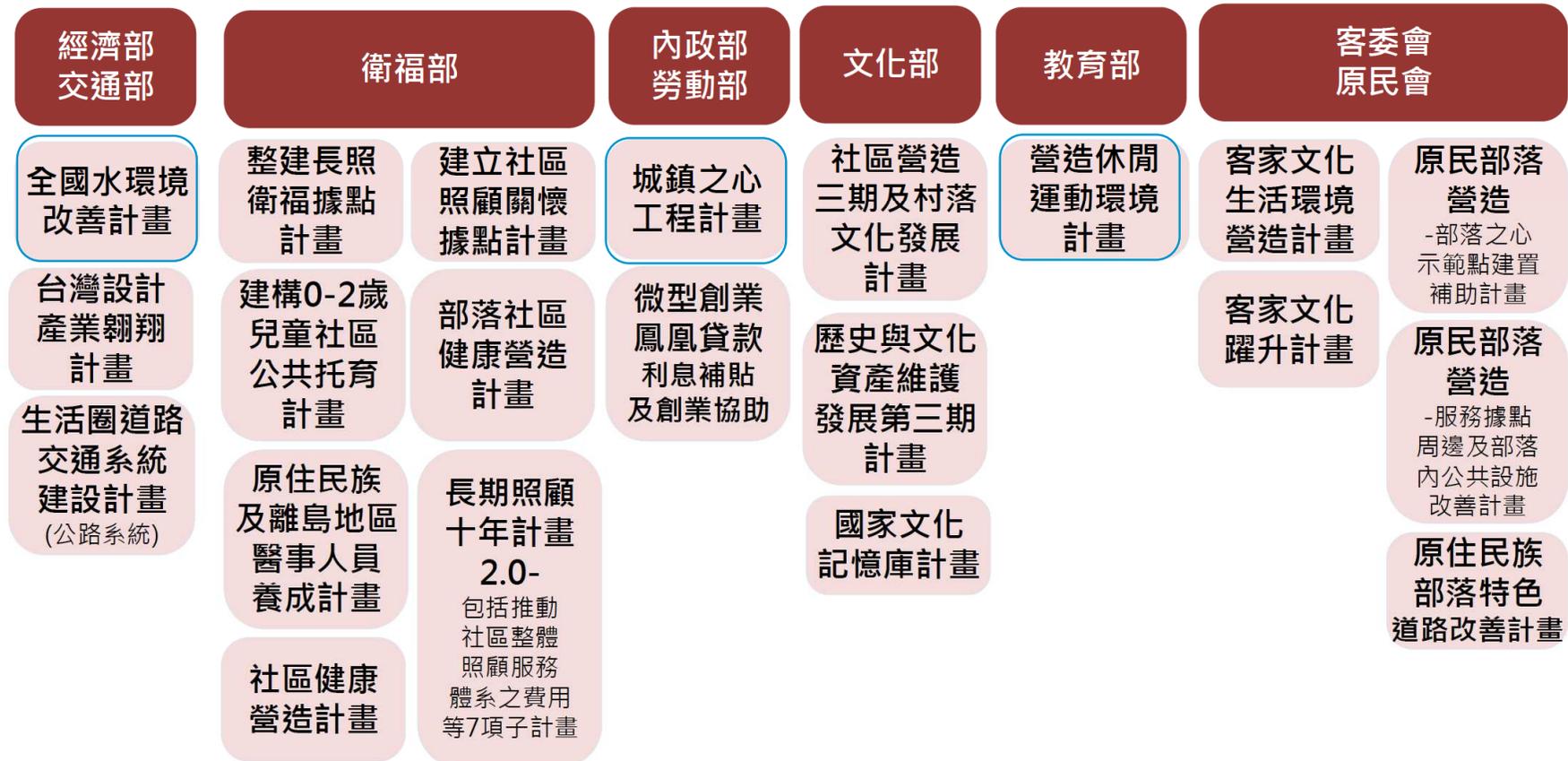
部會資源

1.主要計畫



部會資源

2. 配套計畫



部會資源

前瞻基礎建設計畫—水環境建設

水與安全-縣市管河川及區域排水整體改善計畫(106年9月~113年12月)

政府於106年4月5日核定「前瞻基礎建設計畫」，其中「水環境建設」，預計8年投資約2,508億元，前4年（106至110年）分3期共投入約1,100億元特別預算，其中第1期（106年9月至107年12月）及第2期（108至109年）已分別編列約251億元、582億元，期透過跨部會資源，營造不缺水、喝好水、不淹水及親近水之優質水環境。

■ 縣市管河川及區域排水整體改善計畫：針對都會區淹水之相關區域進行地區性整體改善，選定人口密集區辦理河川、排水、海堤、雨水下水道、農田排水、**養殖排水**、坡地水土資源保育以及其他相關排水路改善之綜合治理改善工作，推動逕流分擔、出流管制措施，落實韌性國土政策。

協助項目：深層海水取水工程、獎勵產業更新相關設備



部會資源

推動成立農產外銷平台—以農產國家隊的概念，向世界出發

■產業登記 策略聯盟

擇定重要外銷品項籌組產業策略聯盟，由具外銷意願之產地農民團體及農民供貨，導入符合國外通路上架需求的標準化管理制度，以市場需求為導向規劃生產，提升外銷農產品「到貨品質」。

■海外市場 深耕擴展

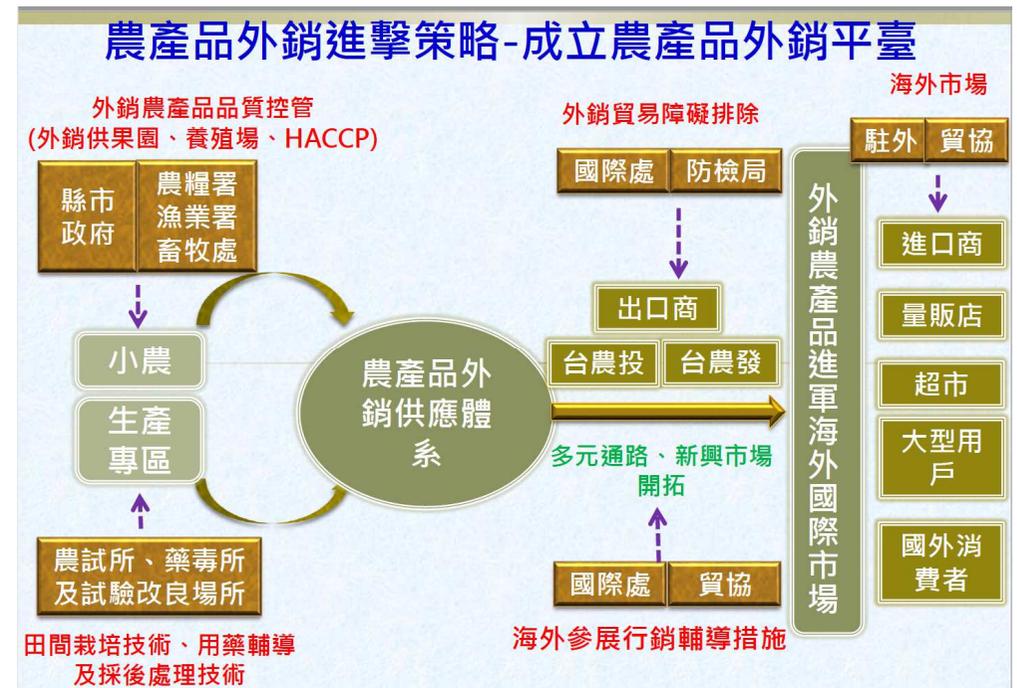
整合國內產銷供應鏈，對外透過市場調查研究分析、參加國際食品展、辦理國外買家邀訪洽談會、派遣拓銷團等，與國外大型通路建立直接出口網絡，擴展台灣農業之海外市場效益，提升農民收益。

■輔導媒合

結合縣市政府、外貿協會及我駐外單位資源，透過平台提供完整產銷資訊、外銷輔導及獎勵與媒合措施，確保生產者有銷售通路、採購者有穩定貨源，供需平衡的雙贏局面。

■與國內貿易商整合

偕同國內出口業者，致力維持現有主要外銷市場之外銷實績，並開拓海外新興市場及新興通路，邀請產地供貨業者加入共同供貨機制，以外銷為導向，建構質量穩定的供應體系，於海外大型通路成立台灣農產品全年不間斷供應之貨架專區，確保供貨穩定、海外訂單永續。



部會資源：【經濟部】開發在地型產業園區

(三) 推動城鄉特色產業園區發展計畫

期程與資源需求

- 計畫期程：自106年至109年，共計4年。
- 經費說明：本計畫由中央公共建設計畫編列經費執行，計畫執行經費合計50億元，其主要推動項目如下：



預期效益

- 預估推動城鄉特色產業園區及創新場域建置共20處。
- 預估協助及輔導700家地方產業業者或產業組織升級轉型。
- 預估可帶動7,000個就業機會。

其他

- 地方政府配合事項：
地方政府應自行負擔配合款（補助經費以總經費之80%為上限，直轄市以60%為上限），並取得園區土地所有權或使用權（至少20年）。

- 各分項計畫執行單位為相關產業部門主管機關或輔導推動部門，並非產業園區或產業用地開發管理單位，且計畫經費運用以補助地方政府開發在地型產業園區之經費為主，故**財務計畫本身並不具備自償性**。

單位：億元

各分項計畫	興建期				
	106	107	108	109	合計
一. 強化地方工業區公共設施與設置平價產業園區補助方案補助方案	15	40	50	30	135
二. 推動城鄉特色產業園區發展計畫	0	14	18	18	50
三. 提升加工區用地效能創新產業升級計畫	0.5	2	5.5	7	15
合計	15.5	56	73.5	55	200

計畫推動模式

- 未來將透過**競爭型補助**，由各地方政府提出財務分析及單價、數量等計算，評估相關風險與開發效益，視計畫之前瞻性、整合性、可行性篩選出合適補助對象。

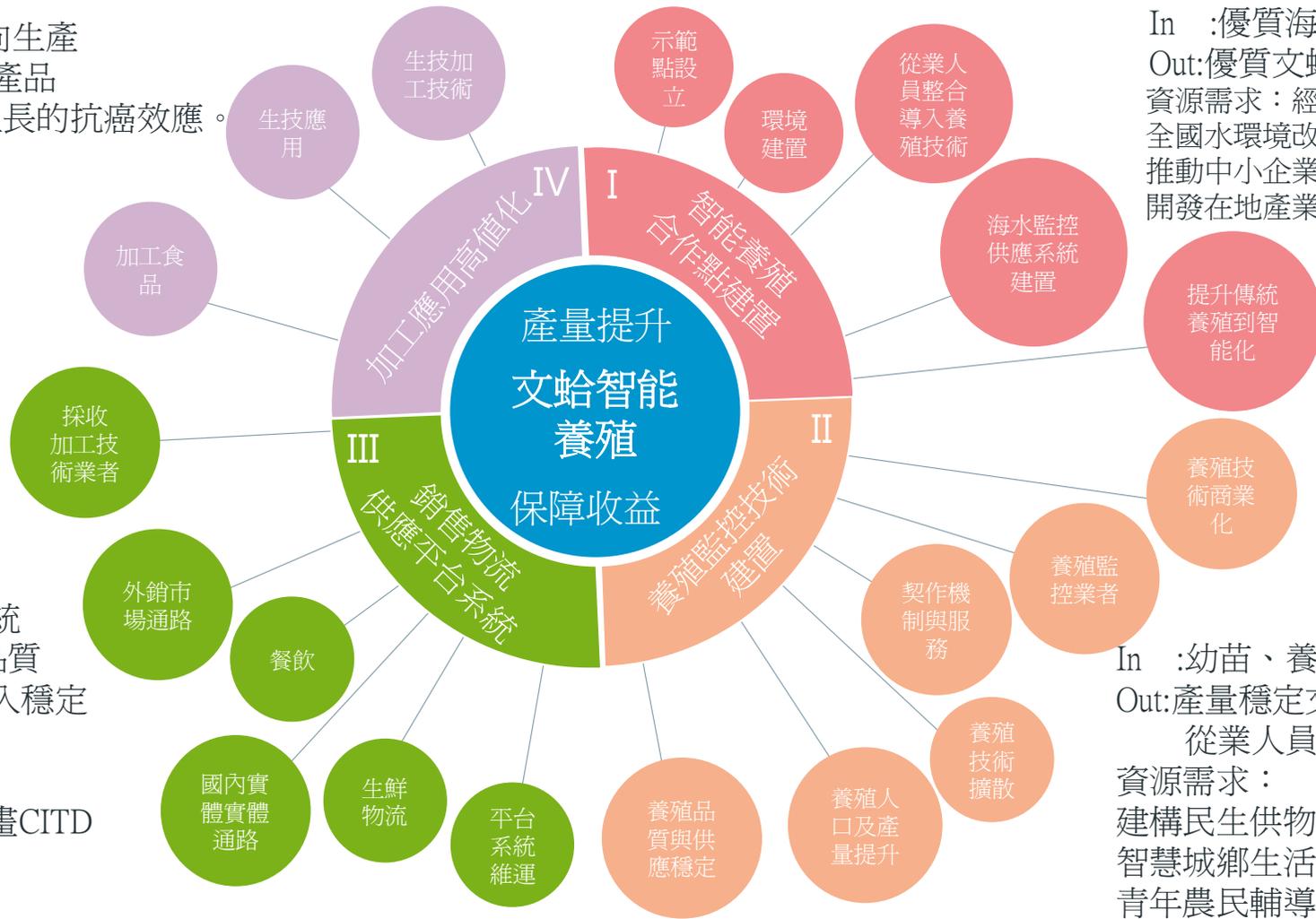
雲彰嘉智能養殖合作點-百味之冠文蛤地方創生

In :內/外銷需求市場導向生產
 Out:符合國外需求之加工產品
 蛤素—有抑制腫瘤生長的抗癌效應。
 資源需求：
 品牌台灣發展計畫

In :提供訂單供需服務系統
 Out:線上線下銷售、提升品質
 從業人員風險降低收入穩定
 資源需求：
 智慧城鄉生活計畫
 協助傳統產業技術開發計畫CITD

In :優質海水與環境
 Out:優質文蛤
 資源需求：經濟部
 全國水環境改善計畫
 推動中小企業跨域創新增值計畫
 開發在地產業園區

In :幼苗、養殖排程監控
 Out:產量穩定文蛤、
 從業人員風險降低穩定收入
 資源需求：
 建構民生供物聯網計畫
 智慧城鄉生活計畫
 青年農民輔導平台



文蛤產業增值創生-串連養殖戶設立產銷服務系統

<p>關鍵合作夥伴 (產/學/研)</p> <p>小漁業者及養殖場域</p> <p>農委會 - 水試所 水質、底土養殖數據</p> <p>經濟部 - 水利署/工業局 養殖海水系統 養殖系統與機械開發</p> <p>養殖科技/工研院 監控技術 物流技術</p>	<p>關鍵活動</p> <p>開發基礎設施場域 養殖監控與技術 養殖從業人員增加 產銷服務新創公司</p> <hr/> <p>關鍵資源</p> <p>養殖產銷服務系統 監控技術 物流技術</p>	<p>價值主張</p> <p>提升產量 滿足國內外市場需求 整合小漁人員</p>	<p>顧客關係</p> <p>小漁製作服務管理 訓練與授權</p> <p>消費者需求</p>	<p>目標客層</p> <p>小漁業者 餐飲業者 國外市場 國內零售商</p>
<p>成本結構</p> <p>Before 人力、養殖時間長 隨氣候變化產量品質不穩定 人力與技術產量有限</p> <div data-bbox="676 1125 1155 1370" style="border: 1px solid red; background-color: #f8d7da; padding: 5px;"> <p>After 產量與品質提升 外銷市場擴大 養殖勞力降低 從業意願、收入提高</p> </div>			<p>收益流</p> <p>Before 訂單銷售 超商/傳統市場銷售 零售商議價競爭</p> <div data-bbox="1594 1125 2074 1326" style="border: 1px solid red; background-color: #f8d7da; padding: 5px;"> <p>After 養殖技術授權 養殖輔導訓練 文蛤品質及大量穩定供貨</p> </div>	

創生事業構想（時程、地點及方式）

	108/6	109	110	111	112	
(1) 養殖專區設立						水利署、農委會與業者共同規劃優質養殖專區
(2) 優質海水引入或環境營造						農委會+雲林縣政府+養殖科技業者共同擬定統籌供應系統管理辦法，營造優質養殖環境
(3) 智能養殖監控系統整合						引入生技與科技相關技術進行養殖監控系統整合，優化養殖管理使產期縮短產量提升
(4) 企業認養/創生事業成立						生技與監控技術企業認養或成立新創企業，並於養殖專區設立據點，帶動發展增加就業人口
(5) 漁業機械及自動化導入						引入各部會資源輔導業者導入農業機械及自動化佈建，改善勞動力並提高養殖產業動能
(6) 漁產品區域加工中心						引入漁產加工技術，促進業者應用技術帶動六級化增值發展，增進相關事業就業人口
(7) 物流行銷平台						冷鏈物流技術創造產品價值，擴增內外銷市場

業者背景

台西文蛤創生 業
文蛤科技化養殖
創新商業平台業者
食品加工六級化



吳永雋 養殖&品牌

上豪養殖場 育苗

台西養殖權益促進會

食品工業發展研究所

府與 研



雲林縣政府



行政院農業委員會
COUNCIL OF AGRICULTURE, EXECUTIVE YUAN



經濟部水利署



工業技術研究院
Industrial Technology
Research Institute

產服中心
黃煜鈞 0492345237



環球科技大學
TransWorld University



國立虎尾科技大學
NATIONAL FORMOSA UNIVERSITY



中華民國養殖漁業發展協會
Aquaculture Development Association



YunTech

國立雲林科技大學
National Yunlin University of Science & Technology

張文山

創生 業鏈 業者



蘇典生技



GENSTEK AUTOMATION CO., LTD.
精亞科技有限公司



大漢生技
DA HAN
Bio Technology

建利食品股份有限公司
CHIEN-LI FOODS CO., LTD.