



第一位參選美國總統的台裔企業家

# 楊安澤





有夢，  
就有夢想成真的機會，  
想做就去做吧！



<出生>

1975 生於美國紐約上州香奈塔第 (Schenectady)，原籍台灣雲林元長

<學歷>

菲律賓斯克賽特學院、布朗大學經濟系、哥倫比亞大學法學院法律博士

<經歷>

律師  
Stargiving.com 的慈善籌款網站創辦人  
MMF System 副總裁  
曼哈頓備考公司執行長、總裁  
「為美國創業」非營利性獎學金計劃創辦人

<現職>

2020 美國總統選舉民主黨初選候選人

<著作>

《聰明人應創業》(Smart People Should Build Things)

<傑出事蹟>

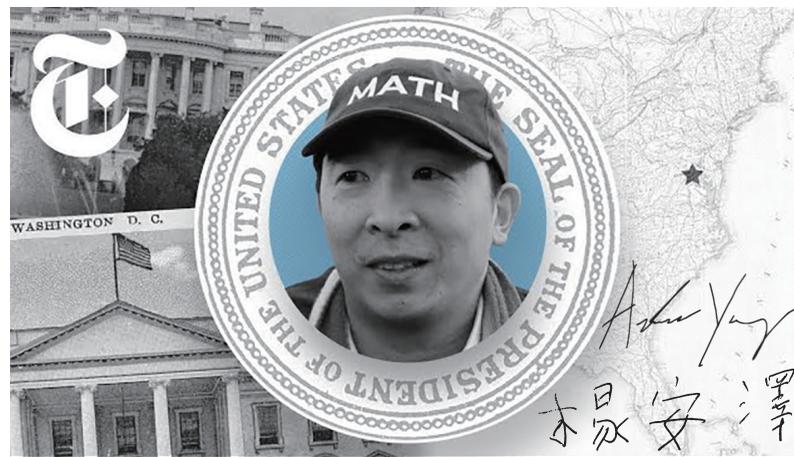
獲歐巴馬政府頒發「白宮變革領袖 (White House Champion of Change)」  
獲歐巴馬總統授予「全球創業總統特使」

## 雲林子弟壯志 拚美國總統大位

近來美國總統大選史上，出現了一位距離總統大位最近的華人，他，是不折不扣的「雲林子弟」。

華人當美國總統？可能嗎？

就華人占美國總人口不到 2% 的現狀，和拉丁裔占美國人口將近 20%，卻至今還沒選出一個拉丁裔的美國



總統來說，華人要選上美國總統的機率，確實不高。

其實，早在 50 多年前，就有華人試著參選過美國總統，他叫鄭友良，不只富有，還有政治實力，他是首位當選美國國會參議員的華裔，但最終，還是功敗垂成。

## 台商參選總統 紐約時報潑冷水

於是，2018 年 2 月，楊安澤作為美國史上第一個台



裔、第二個參選總統的華裔，《紐約時報》的報導就不客氣地說，楊安澤的當選機會是 longer-than-long-shot。

Long shot 是美國俗語，shot 是開槍的意思，就是槍距離目標太遠，打的中目標的話，純屬運氣，而《紐約時報》婉轉表達楊安澤連距離好運氣都很遙遠。

這不難理解，一來，是美國社會的大環境，7 成是白人，7 成自認基督徒，多數選民自然偏好和自己有類似背景的候選人；二來，是美國參選總統的人實在太多，2016 年登記參選總統的人就有將近 2000 人，因此，如果遇上說自己選過美國總統的人，老實說，不用太放心上，在美國登記參選總統並不難，要被選上比較難。

### 參選初期冷場 1 年半後人氣旺

最後，是楊安澤最著名的政見——每個月要給每個



楊安澤以每個月要給每個美國成年人一千美元為競選主要政見

美國成年人 1000 美元，大約台幣 3 萬元，這很具爭議。

這數字聽來多也不算多，但 1 年就能花掉美國超過 2 兆美元，2 兆美元是什麼概念？債台高築的美國政府 1 年的政府預算，還不到 5 兆美元（其中美軍軍費就將近 1 兆美元），所以，他的政見乍聽下，確實十分瘋狂。

於是乎，1 年半前，楊安澤剛投入參選時，他開著 1 輛破爛的車，跟 3 名助理，去了美國初選關鍵州新罕布夏州，要來個咖啡店選民見面會，尷尬的是，現場只來了 1 個聽眾，他的人馬都比聽眾多。

不過，1 年半過去了，楊安澤卻越戰越猛，現在只要一現身，都有成千上萬名選民，他因此在民主黨總統參選人中，一連打敗 10 多位現任或前任州長和國會眾議員，民調維持在第 6 名上下。



楊安澤所到之處都受支持者瘋狂簇擁

## 募款超越老將 又有鐵粉團力挺

人氣旺以外，選舉最重要的還要看荷包，他在剛過去的第3季的募款達到1000萬美元，一樣位居第6，超越一大票老牌政治人物，重點是，楊安澤還有一票自稱「楊幫」（Yang Gang）的鐵粉挺他，這是民主黨其他參選人所沒有的。

而美國媒體也從原先不看好他，轉而開始討論「楊安澤旋風」。

像是《華盛頓郵報雜誌》在6月就以「路人甲選總統」（Random Man Runs for President）為題，探討楊安澤怎麼從一個普通成功的商人，而且此前完全沒沒無名，成功地把自己推進主流民主黨總統參選人名單中。

## 2017 宣布參選 辭掉工作全力拚

文章有兩個有趣的小細節：一個是2017年夏天，在一場討論美國未來的15人小型餐會上，楊安澤發表了自己的看法，然後，他的結語是：「我要選總統。」在場的人震驚的問：「總統？美國的總統？」他充滿自信地說：「沒錯。」

另一個是，文章也訪問了楊安澤的太太、一樣是在美國生長的台裔呂艾玲，她說，她已經記不清楊安澤第一次說要參選總統是哪時候了，呂艾玲說，她應該是「沒有很認真地把他的話放心上」，等她真的感覺到楊安澤

是認真的時候，是楊安澤把工作辭掉的時候。

他們一家四口，現在住在紐約曼哈頓中城租來的兩臥公寓，家中兩個孩子，一個6歲，一個



3歲，小孩睡在上下舖。呂艾玲曾經是美容業的市場經理，但現在是全職家庭主婦，原因是其中一個孩子有自閉症，她必須全心照顧。

## 父母都曾留美 兄紐大終身教授

楊安澤是道道地地的雲林子弟，他的家庭真可以說是「美國夢」的化身。

楊安澤的父親楊界雄，是雲林元長潭西村人，也是當地第一位考上大學的村民，而且是以榜首考上台大物理系，後來申請到美國印第安納州聖母大學物理系獎學金攻讀碩士，之後在美國柏克萊加州大學獲得物理博士學位，共獲得美國71項專利；而楊安澤的母親陳玲銖則獲得了柏克萊加州大學統計學碩士，她同時也是個藝術家。



楊安澤是在1975年於紐約上州香奈塔第(Schenectady)這人口僅6萬的小鎮出生的，是家中二子，他的哥哥大他3歲，叫楊欣澤，目前是紐約大學的終身教授。



楊安澤（左）與父母和哥哥

### 在校備受霸凌 正面面對不閃躲

作為移民之子，楊安澤的成長過程，其實備受霸凌。

因為楊安澤是那小鎮學校裡僅有的亞洲孩子，因此被辱罵為「中國鬼佬」或被其他孩子無故痛打，都是家常便飯，而他也不閃躲，正面面對。因為從小的經驗，儘管在這次參選期間，他因為自己的亞洲面孔遭受不少種族歧視的言論，但他也正面面對，並且選擇包容，還公開表示願意和對方對話。

楊安澤說，這個成長經歷，也讓他「更需努力證明自己」。因此，楊安澤後來連上了兩所常春藤大學——獲得布朗大學學士，還擁有哥倫比亞大學法學院法律博士JD。

### 網路創業失敗 轉行補教賺大錢

畢業後，24歲的他，理所當然地進了律師事務所，但他只做了5個月就辭職了。楊安澤覺得，繼續當律師是很好，但除了優渥的薪水，他實際上什麼都得不到，這不是他想要的人生。於是他開始創業，從事網路行業，結果遇上網路泡沫，以失敗告終。

但失敗卻讓楊安澤越挫越勇，還走上了人生意想不到的道路。

在轉換了幾次跑道後，他在2005年開始從事補教行業，教導學生準備美國商學院的入學考試，幾年間，事業蒸蒸日上，還成了全美商學院數一數二的補教機構，因此被全球補教龍頭卡普蘭(Kaplan)相中，進而收購，這讓楊安澤賺進了人生第一桶金。



楊安澤與妻子和兩個兒子



但，楊安澤沒就此安逸，也沒想到他的下一步，帶他進到了白宮。

### 設機構教創業 獲獎歐巴馬接見

楊安澤在 2011 年成立非營利機構「為美國創業」(Venture for America)，目的就是教導很多學生本應該在學校裡學的、卻沒學到的——如何創業。

他自己出資 20 萬美元，而且第一年還沒有拿任何薪水，這「為美國創業」的學習計劃為期 2 年，學員能去真正的創業公司實地學習，他並且還協助規劃學員創業的方向，在計劃結束後，學員將能到美國各地創業。從第一年培訓 17 人，至今已有 500 多人參加。

2012 年，楊安澤因為這計畫獲頒白宮「變革先鋒(也稱「變革領袖」)」獎項，獲得歐巴馬總統接見。

### 安排學習創業 見嚴重貧富差距

「為美國創業」讓楊安澤走進的，不只白宮，也帶他走進他所不知道的美國。

為了安排學員學習創業，他在那幾年在幾個美國「繁華落盡」的城鎮奔走，像是底特律、克里夫蘭、辛辛那提等地，見到美國嚴重的貧富差距問題，也看到因為科技的進步，導致自動化與人工智能大量取代人們工作，導致失業的問題。他和枱面上的政治人物討論，但他們不是豪無作為，就是以上世紀的思維思考，認為重新訓



楊安澤（左二）在白宮與歐巴馬總統（左三）暢談抱負

練失業者就能解決問題，完全沒考慮到日新月異的科技，中年失業者根本追趕不上的問題。

於是，楊安澤開始思考川普當選的原因，他認為，川普對美國經濟和社會問題的判斷是「正確的」。

找出麻煩，而非只找川普麻煩，跳脫兩黨對峙是楊安澤受到選民追捧的一大原因，因為不少美國選民已經厭倦政治人物互相潑髒水的戲碼。

### 川普看到民怨 解問題卻開倒車

楊安澤認為，身為商人的川普確實看到了美國的社會和經濟問題導致民怨沸騰，甚至是絕望，同時，身為局外人的川普也看到美國政治遭既得利益者綁架，無法

正常運作的問題。但，一樣身為商人和局外人的楊安澤認為，川普是看到了問題，但川普解決問題的做法卻是回頭看，要開歷史倒車，而非往前看。

拿自動化來說，楊安澤指出，美國勞動力數量最多的 5 大行業分別是：行政管理、零售業、食品服務和加工業、交通運輸業，以及製造業。這 5 大行業僱用了美國高達一半的勞動力，但這 5 大產業都在加速自動化，導致大量工作的流失。

他以行政管理業來說，因為人工智能的發展，一個機器人就能代替一整個電話客服中心的工作，這恐將導致美國 250 萬電話客服人員失業。

另外，交通運輸業裡的卡車運輸也面臨嚴重挑戰，美國卡車運輸業大約有 350 萬從業人員，其中超過 9 成都是男性，平均年齡為 49 歲，而且還以中學學歷多，但美國的卡車正逐步自動駕駛化，這些司機失業後，根本難以重新就業，更不要說全美國還有 700 萬人是靠著餐館、旅館等等服務運輸業者而就業，他們恐將也連帶失業。

### 月發一千美元 政見引發大爭議

人工智能將造成前所未見的失業大潮，當其他總統參選人只顧著看眼前的瑣事，而無法看更遠的事務時，楊安澤的「遠見」，也讓選民感到新鮮。

最讓選民感到新鮮的，莫過於他要發給全美國成年人每月 1000 美元的政見，但這也引發了最多的爭議。

這「全民基本收入」的想法，其實不是什麼新想法，在歐洲討論已久，甚至有些地方已經付諸實施。實際上，美國的阿拉斯加州因為油產豐富，幾十年來，都會看當年的收入讓全州居民「分紅」，像前年，只要是阿拉斯加居民，一年就能拿到 1600 美元。因此楊安澤認為這是可行的，並且將這計劃稱為「自由紅利」。

楊安澤的論點是，高達 4 成的美國老百姓，也就是上億人，是連 400 美元的存款都沒有，一旦遭遇意外，那真的要家破人亡了，如果每個月有 1000 美元的收入，那上億百姓是不是就可以不用過著擔心害怕的日子了呢？同時，他相信，百姓有錢看病，那政府在健保方面的支出就會減少，而且百姓有閒錢了就會消費，也能刺



楊安澤走到哪都有自稱「楊幫」的鐵粉跟隨支持



激經濟成長，也許有人會拿錢去創業，說不定還能創造就業。

### 倡開徵增值稅 自由紅利受追捧

另外，楊安澤有一次在辯論中，就提到他的妻子，他說，他的妻子為了照顧自己的自閉症孩子，無法就業，雖然比一般上班族還要辛苦，但，她不僅無法創造收入，而且就美國政府的統計方式，這樣全心照顧家庭的人，GDP 價值卻是「零」，難道他們毫無價值嗎？確實，如果請看護或保母，都還是要付錢的，不是嗎？

但是，一年高達 2 兆美元的「自由紅利」錢從哪裡來？成了爭論的焦點。

楊安澤認為，美國政府每年已花費 5000 億美元為困難人士提供收入補助，如果額外開徵增值稅，就還能再收到幾千億美元，像是美國的科技巨頭如亞馬遜，在 2018 年明明淨利潤高達 112 億美元，但在美國政府的稅



楊安澤成立的「為美國創業」非營利獎學金培訓了許多美國頂尖大學優秀畢業生

制下，不僅一分錢的聯邦稅都不用繳，還獲得高達 1.3 億美元的退稅，他認為，科技巨頭應該付出該付的稅金，讓全民分紅。

這說法，不只科技業大老不埋單，也幾乎沒有枱面上的政治人物支持，認為是坐吃山空，而且還養懶人，造成社會問題。

無論不可行，楊安澤「自由紅利」的論點受到追捧，至少反應出一點——美國確實面臨著嚴重貧富不均，政治人物理念與老百姓遭遇的現實脫節的嚴重狀況。

### 盱衡時勢退選 日後動向受關注

儘管楊安澤屢屢在選擇中創下奇蹟，但是這場選戰的淘汰賽，打到後來將會越來越殘酷。

2020 年 2 月 11 日楊安澤因新罕布夏州初選得票不理想，自認沒有勝算情況下宣布退出初選提名角逐，「我對於這場選戰感到自豪。謝謝各位讓我走了這麼遠。」

對於兒子的退選，楊安澤的媽媽陳玲銖認為多少與武漢肺炎肆虐全球有關係，「很多美國人搞不清楚中國和台灣的區別。武漢肺炎讓美國人的反中情緒高漲，安澤很吃虧。」

楊安澤退選，同為民主黨的參選人彭博 (Michael Bloomberg)、桑德斯 (Bernie Sanders) 等人幾乎在同一時間都力邀加入他們的陣營，有美國媒體已經指出，



楊安澤會是很好的副總統候選人，也有人揣測他可能入閣或參選紐約市長或參、眾議員選舉。

對於未來動向雖尚未表態，但楊安澤在競選中的表現獲得美國有線電視新聞網 (CNN) 青睞，力邀擔任政治評論員，並於美國時間 2 月 19 日晚間以全新身分在 CNN 亮相。

美國還是一個白人至上的國家，對於一個毫無背景的台裔企業家

憑藉著決心和毅力勇闖美國政壇，即使退出，但楊安澤已寫下台裔美國人參政史新頁，也鼓舞今後台裔甚至華裔參政；普遍認為如果他想從政，未來 10 年將會是美國一個光芒四射的政治明星。



退選後的楊安澤立即被美國有線電視網 CNN 網羅擔任政治評論員。

大事紀	
1999	24 歲進入紐約著名的 Davis Polk & Wardwell 律師事務所開始律師職業生涯
2000	離開律師事務所創辦 Stargiving.com 慈善籌款網站
2001	關閉 Stargiving.com 網站，加入醫療保健軟體公司—MMF System 擔任副總裁。
2004	出版《聰明人應創業》(Smart People Should Build Things)
2005	加入曼哈頓備考公司，並於 2006 年出任公司執行長
2009	12 月曼哈頓備考公司被補教業龍頭卡普蘭公司收購
2011	辭去曼哈頓公司職務 以 20 萬美元成立「為美國創業」的非營利性獎學金計劃，為創業者提供創造就業所需的技能與資源。
2012	獲歐巴馬政府頒發「白宮變革領袖 (White House Champion of Change)」2015 獲歐巴馬總統授予「全球創業總統特使 (Presidential Ambassador of Global Entrepreneurship)」
2015	獲歐巴馬總統授予「全球創業總統特使」
2017	11 月 6 日，楊安澤向聯邦選舉委員會提出申請，要求參與 2020 年美國總統選舉
2020	2 月 11 日因新罕布夏州初選得票不理想宣布退選



楊安澤爸媽與雲林縣長張麗善